



Taking Business Further



**Azienda Rifiuti
Alessandrina SpA**

Proposta per il servizio di revisione e certificazione dei bilanci
2020-2021-2022



Audit / Tax / Advisory

Smart decisions. Lasting value.



Spett.le
Azienda Rifiuti Alessandrina SpA
Strada J.F. Kennedy, 504
15122 Castelceriolo (AL)

Egregi Signori,

Vi ringraziamo per averci dato l'opportunità di sottoporre la nostra proposta per l'affidamento del servizio di revisione legale dei conti di **A.R.AL. SpA**.

Nel formulare la nostra proposta, abbiamo interpretato le Vostre richieste prevedendo un team che tiene conto dell'organizzazione della Vostra Società, con l'obiettivo di fornire risposte nei tempi e con l'autorevolezza richiesti, anche grazie alla combinazione di competenze interdisciplinari e all'integrazione del nostro network a livello mondiale.

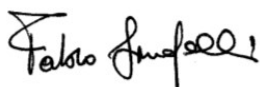
Il nostro approccio metodologico prevede la comprensione del Vostro sistema di controllo interno e dei Vostri processi, al fine di predisporre un programma di lavoro efficace ed efficiente. Vi saranno assicurate priorità e attenzione affinché la rapidità e l'affidabilità di risposta del network Crowe Global siano adeguate all'operatività della Vostra Società.

Crediamo che l'alto valore aggiunto, insito in tale aspetto del nostro approccio, si dimostri apprezzabile già nella fase iniziale di transizione dal precedente revisore, per la quale abbiamo disegnato uno specifico approccio.

Le nostre motivazioni e le nostre competenze professionali, illustrate nella proposta, sono al Vostro servizio.

Per qualsiasi chiarimento relativo ai contenuti della nostra proposta e relativi allegati, Vi preghiamo di non esitare a contattarci al fine di poter risolvere qualunque problema da Voi individuato prima dell'inizio dei servizi professionali di revisione.

Distinti saluti.



I contenuti della proposta

Breve presentazione di Crowe AS SpA	1
Onorari	2
Ore di svolgimento del servizio	3
Revisore Legale Responsabile della Revisione	5
Team di Lavoro	6
Referenze	8

Allegato 1 - CV del Gruppo di Lavoro



Crowe per A.R.AL. SpA

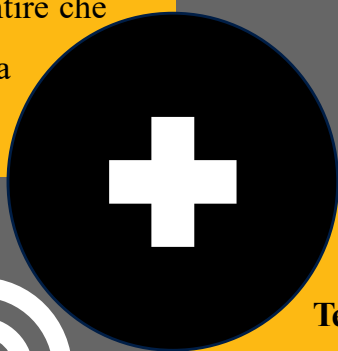


Crowe per A.R.AL. SpA

- Abbiamo costituito un team con adeguati livelli di esperienza al fine di garantire una pronta e costante risposta alle esigenze di A.R.AL.
- Pensiamo che l'attività di audit possa raggiungere il massimo del valore se è intrapresa durante tutto l'anno così da identificare e affrontare tempestivamente eventuali tematiche significative o cambiamenti.
- Il nostro approccio è volto alla flessibilità al fine di soddisfare le vostre esigenze e garantire che stiate ottenendo il massimo valore dalla collaborazione con noi.



Costruiamo **relazioni durature** con i nostri clienti, prendendoci cura di loro, condividendo le nostre conoscenze e la nostra esperienza, investendo in formazione ed innovazione. Solo così, con passione, possiamo **crescere** insieme soprattutto in vista di una sempre maggiore globalizzazione dell'attività.



Esperienza



Vantiamo esperienze di lavoro anche con grandi gruppi internazionali sia come lead auditor che come società partecipante al team di revisione.

Crowe ha una vasta esperienza nelle società a controllo pubblico (Gruppo ACOS, SAVNO, AMA Rozzano, Gruppo TEA, SRT di Novi Ligure, Mantova Ambiente, Ambiente Servizi, Latina Ambiente, Prealpi Servizi, etc).

Team e comunicazione



- Lavoriamo in costante comunicazione con il management della Società, al fine di garantire un aggiornamento continuo e la massima efficienza. Ciò ci consente di prendere decisioni rapidamente, al fine di rendere efficace il nostro intervento.
- La collaborazione è diretta tra partner e manager e tra tutto il resto del team di revisione.
- La squadra proposta ha formazione, competenze ed esperienze specifiche maturate nel tempo in attività di consulenza e revisione presso aziende pubbliche e/o in-house.

Onorari

Gli onorari per i servizi di certificazione dei bilanci 2020-2021-2022, determinati sulla base del livello professionale e dei tempi proposti per lo svolgimento della programmazione, analisi ed esecuzione delle attività richieste, sono pari a **Euro 30.000 complessivamente per il triennio (€ 10.000/anno)** al netto di IVA e oneri previdenziali.

Le stime sopra esposte sono basate sulle informazioni di cui disponiamo alla data della presente proposta tenuto conto degli elementi informativi acquisiti tramite la documentazione da Voi predisposta.

Tali stime non considerano particolari eventi o altre situazioni che possono occorrere in futuro e che potrebbero richiedere sforzi aggiuntivi. Nel caso in cui dovessimo rilevare tali eventi o situazioni nel vigore del contratto, ci riserviamo di comunicarVi prontamente le proposte integrative della presente proposta da condividere con Voi.

Ore di svolgimento del servizio

Il numero di ore necessarie all'espletamento dell'incarico è stato stimato avendo come riferimento i parametri dimensionali e le caratteristiche del settore specifico di appartenenza di A.R.AL. SpA.

Azienda Rifiuti Alessandrina SpA	Ore 2020	Ore 2021	Ore 2022
Revisione contabile del bilancio d'esercizio	200	200	200
Verifica della regolare tenuta della contabilità e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili	40	40	40
Attività di verifica volte alla sottoscrizione delle Dichiarazioni Fiscali	10	10	10
Totale ore	250	250	250
Totale ore triennio			750

Si riporta, inoltre, il numero di ore di lavoro dedicate, per ciascuna delle annualità, distinte per figure professionali impiegate:

N	Categoria professionale	Ore previste/anno	Ore previste/triennio
1	Engagement Partner	20	60
1	Senior Manager	50	150
1	Senior	80	240
2	Assistant	100	300
Totale ore		250	750



Revisore Legale Responsabile

Nella scelta del team, abbiamo identificato le risorse migliori per questo incarico, combinando un mix unico di competenza, esperienza e caratteristiche personali in termini di impegno e disponibilità per A.R.AL. SpA.

Alessandro Reborà, in qualità di Engagement Partner, costituirà la struttura portante del team di revisione, ultimo responsabile delle attività di revisione e principale referente per il management di A.R.AL. SpA. Con lui la Direzione di A.R.AL. affronterà le principali problematiche di bilancio trovando in esso l'interlocutore unico di cui ha necessità.

Laureato in Economia presso l'Università di Genova

Iscritto all'albo dei Dottori Commercialisti dal 1995 e all'Albo dei Revisori legali dal 1999

Ha una profonda esperienza in ambito audit e due diligence in conformità con i principi contabili italiani, US GAAP e IFRS (si è infatti occupato della predisposizione del manuale contabile IFRS del Gruppo Eni dal 2004 al 2006). Attualmente è responsabile delle materie tecniche (Italian Gaap, IFRS and US Gaap) e della formazione interna dello staff in ambito audit.

Relatore in convegni tecnici organizzati da Crowe o da organismi istituzionali e di categoria (Università, ODCEC). Ha all'attivo diversificate esperienze di relatore in tema di Principi contabili nazionali, piani pluriennali e ISA540.

Come da CV allegato, già Responsabile di servizi analoghi svolti presso altre società a controllo pubblico (Gruppo AMAIE, AMAIE Energia e Servizi, Rivieracqua, etc). È in possesso dei requisiti di indipendenza ed obiettività di cui agli artt. 10 e 17, D.Lgs. n. 39/2010.

Team di Lavoro

Stefano Rossi, in qualità di secondo responsabile del team, affiancherà Alessandro Rebora al fine di garantire un efficiente coordinamento dell'engagement e favorendo al contempo un elevato livello di presidio da parte del team nella gestione e risoluzione delle tematiche di revisione.

Il servizio richiesto sarà svolto instaurando uno stretto legame comunicativo ed informativo con gli Organi Direttivi di A.R.AL., supportato da strumenti per il governo di lavoro che garantiscano un approccio nel rispetto delle tempistiche di esecuzione dell'incarico, con l'obiettivo di una tempestiva discussione e condivisione di tutte le tematiche rilevanti, prima della fase di chiusura di bilancio d'esercizio.

Una struttura organizzativa di progetto correttamente disegnata è determinante per il conseguimento degli obiettivi dell'incarico.

Tutto il Gruppo di Lavoro comprende risorse che hanno già maturato esperienza in società partecipate pubbliche che operano nel vostro settore di riferimento e si compone come segue:

- n. 1 Engagement Partner
- n. 1 Senior Manager
- n. 1 Revisore Esperto
- n. 1 Junior Assistant

Precisiamo, inoltre, che nella definizione del gruppo di lavoro prevediamo anche l'impiego di figure apicali specialist dell'area fiscale (Tax Manager) per la verifica del carico fiscale e delle imposte correnti e differiti; si consideri inoltre l'intervento di nostri esperti in materia di IT (n. 2 Senior Manager) per la verifica del grado di affidabilità dei sistemi informatici dell'area contabile e amministrativa.

I curricula dei professionisti indicati sono riportati negli allegati alla presente proposta.

<p style="text-align: center;"><u>Stefano Rossi</u> Senior Manager</p> <ul style="list-style-type: none"> • Laureato in Economia presso l'Università degli Studi di Genova • Iscritto all'albo dei Dottori Commercialisti • Iscritto al Registro dei Revisori Legali dal 2016 	<p>Con oltre 13 anni di esperienza nell'ambito della revisione</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Revisione contabile di bilanci predisposti secondo principi contabili italiani o internazionali ➤ Financial due diligence ➤ Internal audit ➤ Predisposizione di Bilanci ➤ Amministrazione, contabilità e finanza ➤ Controllo di gestione 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ AMAIE ▪ AMAIE Energia e Servizi, ▪ Rivieracqua ▪ Gruppo RINA ▪ Gruppo Scerni ▪ Ponti S.p.A. ▪ Verallia Vetri S.p.A. ▪ Whitehead Alenia Sistemi Subacquei S.p.A. (Gruppo Leonardo) ▪ SILT ▪ Frabemar ▪ Zippo Italia ▪ Finservice ▪ CGR
<p style="text-align: center;"><u>Stefano Gerace</u> Senior Audit</p> <ul style="list-style-type: none"> • Laurea Magistrale in Economia Aziendale presso l'Università degli Studi di Genova 	<p>Oltre 5 anni di esperienza professionale in ambito revisione ed organizzazione contabile e consulenza direzionale, per clienti (pubblici, privati e istituzionali) in diversi settori.</p> <p>Competenze maturate:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Revisione contabile di bilanci predisposti secondo principi contabili italiani o internazionali ➤ Predisposizione di Bilanci ➤ Amministrazione, contabilità e finanza ➤ Financial due diligence 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Gruppo AMAIE ▪ Rivieracqua ▪ Ponti ▪ CGR ▪ Silt ▪ Werther International ▪ Gruppo Finservice ▪ Zippo Italia ▪ Velier
<p style="text-align: center;"><u>Elisa Cassina</u> Assistente</p> <ul style="list-style-type: none"> • Laurea Magistrale in Amministrazione, Finanza e Controllo, Università degli Studi di Genova 	<p>Oltre 2 anni di esperienza in</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Audit di Aziende Multinazionali ➤ Audit di Aziende Italiane Quotate e non Quotate ➤ Principi Contabili Italiani 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Gruppo AMAIE ▪ Rivieracqua ▪ Ponti ▪ Zippo Italia ▪ CGR ▪ Gruppo Scerni ▪ Werther International ▪ Velier ▪ Gruppo Finservice

Referenze

L'incarico oggetto della presente proposta presenta notevoli complessità e richiede professionalità e conoscenza del settore. Uno dei nostri obiettivi è infatti interpretare e contestualizzare al meglio una società o un settore specifico, pertanto, nella scelta del personale da impiegare (Gruppo di Lavoro) abbiamo identificato le nostre migliori risorse, combinando un mix di competenza ed esperienza nel settore dei servizi ambientali. Il team è stato individuato non solo per le esperienze e le professionalità dei singoli, ma per la loro confidenza e abitudine, consolidata da tempo su altri rilevanti incarichi, a lavorare insieme, nonché per l'impegno, personalmente assunto, a svolgere il proprio ruolo in modo attivo e sostanziale e ad apportare, ogni volta che si renderà possibile, una nuova visione e suggerimenti per migliorare l'ambiente di controllo e le prassi di financial reporting di A.R.AL. SpA.



Referenze (cont.)

Relativamente alle esperienze di Crowe AS espletate in favore di Aziende pubbliche si fa riferimento ai seguenti incarichi:

- AMAIE
- AMAIE Energia e Servizi
- Rivieracqua
- Gruppo ACOS
- Gestione Ambiente del Gruppo ACOS
- ACOS Energia del Gruppo ACOS
- Gestione Acqua del Gruppo ACOS
- Reti del Gruppo ACOS
- AMA Rozzano
- SAVNO
- SRT Società Pubblica per il Recupero e il Trattamento dei Rifiuti
- Prealpi Servizi
- Ambiente Servizi
- Latina Ambiente
- Ge.Se.Ma. Ambiente e Territorio

Anche nell'ambito dei Non Audit Services Crowe AS vanta una vasta esperienza su aziende di settore:

- Consorzio Savonese
- ConSer V.C.O.
- Alto Vicentino Ambiente
- Etra - Energia Territorio Risorse Ambientali
- S.I.E.M. Società Intercomunale Ecologica Mantovana
- Mantova Ambiente
- Area Sud Milano

Referenze (cont.)



RIVERACQUA



I clienti di Crowe AS, in house e/o a partecipazione pubblica, sono distribuiti su tutto il territorio nazionale.

Di seguito un elenco esemplificativo.



SRT
SOCIETÀ PUBBLICA PER IL RECUPERO
ED IL TRATTAMENTO DEI RIFIUTI



GRUPPO
ACOS

GESTIONE **AMBIENTE**




AMA
ROZZANO
Azienda
Multiservizi
Ambientali S.p.A.

Ambiente  Servizi



Saronno Servizi
GESTIONE SERVIZI PUBBLICI LOCALI
"Al servizio del cittadino"

ACOS **ENERGIA**



prealpiservizi
ACQUA & AMBIENTE



enel
Green Power



SAVINO
SERVIZI AMBIENTALI VENETO NORD ORIENTALE



SOGIN



Terna



a2a



atac



gruppo
Tea



ETRA
Futuro sostenibile



Conservco



VENETO
STRADE

ARMENA *Sviluppo*
Società interamente partecipata dalla Città Metropolitana di Napoli




Cagliari Airport
SOGAER



LAMEZIA AIRPORT
SACAL
Società Aeroportuale Calabrese



area
Azienda per l'ERPA, l'EcoLogia e l'Ambiente S.p.A.

Maggiori dettagli sulle attività analoghe svolte

- AMAIE (settore energia e servizio idrico integrato). Società a capitale interamente pubblico. Provvede alla produzione e distribuzione dell'acqua su un comprensorio, della superficie di circa 86 kmq, costituito dai Comuni di Sanremo e parte dei comuni di Taggia ed Ospedaletti, nonché dell'energia elettrica su circa il 50% del territorio del comune di Sanremo.

Periodo svolgimento incarico: 2017-2019, 2020-2022

Ruolo svolto: Revisione legale del bilancio d'esercizio e del bilancio consolidato, servizi connessi e Unbundling.

- AMAIE Energia e Servizi. Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di AMAIE spa, che opera nel settore energia e ambiente.

Periodo svolgimento incarico: 2019-2021

Ruolo svolto: Revisione legale del bilancio d'esercizio, servizi connessi e Unbundling.

- Rivieracqua. società consortile per azioni a capitale totalmente pubblico, che gestisce il Servizio Idrico Integrato nell'Abito Territoriale Ottimale Imperiese.

Periodo svolgimento incarico: 2019-2021

Ruolo svolto: Revisione legale del bilancio d'esercizio e servizi connessi.

Maggiori dettagli sulle attività analoghe svolte (cont.)

- ACOS S.p.A. - Gruppo ACOS è la società multiutility del Comune di Novi Ligure con capitale a maggioranza pubblica, che svolge servizi a rete attraverso le società controllate Gestione Ambiente, Gestione Acqua, ACOS Reti Gas, ACOS Energia.

Periodo svolgimento incarico: 2018-2020 (III rinnovo).

Ruolo svolto: Revisione legale del bilancio d'esercizio e del bilancio consolidato, servizi connessi e Unbundling.

Nel 2017 è stata svolta anche la revisione del Piano Economico Finanziario (financial project) e nel 2018 la modellizzazione del Piano Economico Finanziario delle aziende del Gruppo. Il Piano ha confermato l'obiettivo di ottimizzare la gestione del servizio nei Comuni gestiti, attraverso un lavoro continuo di contenimento dei costi, un miglioramento del servizio erogato ed uno sviluppo del proprio perimetro geografico operativo con l'acquisizione di nuove gestioni del servizio idrico integrato e nuovi e strategici Comuni.

- SRT Società Pubblica per il Recupero e il Trattamento dei Rifiuti di Novi Ligure che si occupa del trattamento, il recupero e lo smaltimento dei rifiuti solidi sia urbani che speciali. Gestisce gli impianti di discarica di Novi Ligure e di Tortona.

Periodo svolgimento incarico: 2017-2019

Ruolo svolto: Revisione legale e servizi connessi

Ruolo svolto: Revisione legale e servizi connessi.

Ruolo svolto: Revisione contabile e servizi connessi; Assessment in ottica privacy.

Nel 2018 è stato anche certificato il Bilancio di Sostenibilità.

Maggiori dettagli sulle attività analoghe svolte (cont.)

- AMA Rozzano S.p.A. nasce come società per azioni a capitale interamente pubblico (99% del Comune di Rozzano ed 1% del Comune di Pieve Emanuele), per acquisire la gestione della rete urbana del gas metano. Nel corso degli anni si sono aggiunti altri settori di intervento come il teleriscaldamento, la gestione delle farmacie comunali, della ristorazione collettiva, i servizi ambientali, gli impianti sportivi, i cimiteri e tutte le manutenzioni pubbliche.

Periodo svolgimento incarico: 2013-2015; 2019-2021.

- Gestione Ambiente S.p.A. (gestione del servizio di igiene ambientale). Opera nel campo dei servizi ambientali, offrendo servizi di raccolta e trasporto rifiuti effettuati sia in privativa comunale che in regime di concorrenza sul libero mercato.

Periodo svolgimento incarico: 2017-2019

Ruolo svolto: Revisione legale e servizi connessi.

- SAVNO S.r.l. è l'azienda che gestisce il servizio integrato dei rifiuti solidi urbani per n. 44 Comuni della Provincia di Treviso e si occupa del servizio di raccolta delle principali frazioni merceologiche dei rifiuti, del loro trattamento e/o smaltimento, oltre che del servizio di fatturazione della Tariffa Rifiuti ai cittadini/utenti.

Periodo svolgimento incarico: 2016-2018

Ruolo svolto: Revisione legale e servizi connessi.

Maggiori dettagli sulle attività analoghe svolte (cont.)

- Prealpi Servizi Srl è una società interamente pubblica costituita nel dicembre del 2008 e della quale sono socie – tra gli altri - le tre principali ex municipalizzate della provincia: l'Aspem di Varese, l'Agesp di Busto Arsizio e l'Amisc di Gallarate. Insieme, queste tre aziende detengono oltre il 60% del capitale sociale. Gli altri soci sono le cinque società ecologiche provinciali (ex consorzi) e i comuni di Tradate e Gerenzano.

Periodo svolgimento incarico: 2019-2021 (IV rinnovo)

Ruolo svolto: Revisione legale e servizi connessi.

- Saronno Servizi S.p.A. Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno e dagli Enti Locali soci. Svolge per conto dei Comuni soci servizi strumentali e a rilevanza economica: gestione del servizio di liquidazione e riscossione tributi, sanzioni amministrative ed entrate patrimoniali comunali; gestione parcheggi comunali; gestione servizi sportivi comunali; gestione di tre farmacie comunali; gestione del servizio idrico integrato.

Periodo svolgimento incarico: 2010-2012; 2016-in corso.

Ruolo svolto: Revisione legale e servizi connessi

- Latina Ambiente S.p.A. società a prevalente capitale pubblico. Svolge principalmente servizi di igiene urbana e complementari su tutto il territorio del Comune di Latina. Svolge inoltre servizi di Igiene Edilizia consistente nella pulizia e sanificazione di edifici pubblici, nonché servizi di disinfestazione, disinfezione e derattizzazione.

Periodo svolgimento incarico: 2014-2016.

Ruolo svolto: Revisione Contabile e servizi connessi.

Maggiori dettagli sulle attività analoghe svolte (cont.)

- Ge.Se.Ma. Srl Ambiente e Patrimonio gestisce la raccolta differenziata domiciliare dei rifiuti della città di mercato San Severino dal 2001. Il sistema ha consentito di recuperare oltre il 50% dei rifiuti quotidianamente prodotti.

Periodo svolgimento incarico: 2012-2013.

- So.G.Aer. S.p.A. Società che gestisce l'Aeroporto 'Mario Mameli' di Cagliari-Elmas, la più importante aerostazione della Sardegna sia per volumi di traffico che per dimensioni. Costituita nel 1990 dalla locale Camera di Commercio che ancora oggi è la sua principale azionista.

Periodo svolgimento incarico: 2016-2018.

Ruolo svolto: Revisione legale e servizi connessi e certificazione dei prospetti di contabilità regolatoria, per gli esercizi 2016-2017-2018, ai sensi dell'art. 11-nonies della Legge 248/05 e ss.mm.ii., con le modalità previste dal documento di ricerca n. 162R di Assirevi e Certificazione del prospetto dei costi relativi, alle attività di handling ai sensi dell'art. 7 del D.Lgs. 13 gennaio 1999, n. 18

- S.A.CAL. Società Aeroportuale Calabrese S.p.A. Ente gestore dell'Aeroporto Internazionale di Lamezia Terme, è una Società a capitale misto. Il 50,756 % delle azioni è infatti detenuto da Enti Pubblici e il rimanente da investitori privati.
- SACAL GROUND HANDLING S.p.A. controllata al 100% da S.A.CAL. S.p.A.

Periodo svolgimento incarico: 2017-2019.

Ruolo svolto: Revisione legale e servizi connessi

Maggiori dettagli sulle attività analoghe svolte (cont.)

- Società Vicentina Trasporti, totalmente partecipata dalla Provincia di Vicenza e dal comune di Vicenza, opera nel settore del trasporto pubblico locale.

Periodo svolgimento incarico : 2019-2021

Ruolo svolto: Revisione contabile, asseverazione e servizi connessi.

- SCR Piemonte società di capitali interamente partecipata dalla Regione Piemonte, è stata istituita con Legge regionale n. 19 del 6 agosto 2007 con l'obiettivo di razionalizzare la spesa pubblica e di ottimizzare le procedure di scelta degli appaltatori pubblici nelle materie di interesse regionale, in particolare nei settori delle infrastrutture, trasporti, telecomunicazioni e sanità

Periodo svolgimento incarico: 2012-2014

Ruolo svolto: Revisione legale e servizi connessi

- Veneto Strade S.p.A. Azienda a prevalente partecipazione pubblica avente sede a Mestre (VE) nata per volontà congiunta della Regione del Veneto, delle Amministrazioni Provinciali della Regione e di quattro Società Autostradali operanti nel territorio regionale, è una Società a partecipazione pubblica e privata ed ha, tra i principali scopi sociali, la progettazione, la costruzione, il recupero, la ristrutturazione, la manutenzione, la vigilanza sulla rete viaria assegnata e il rilascio delle concessioni (link rete stradale).

Periodo svolgimento incarico: 2017-2019

Ruolo svolto: Revisione legale e servizi connessi

Altre attività svolte per aziende che operano le vostro settore

- ❖ Consorzio per la Depurazione delle Acque di Scarico del Savonese Spa Attività:
Attività di due diligence contabile/fiscale, amministrativa (anche in relazione agli adempimenti imposti dalla regolazione arera), ambientale e legale nell'ambito delle operazioni di fusione inversa per incorporazione nella NEWCO Aps SpA tra l'affidatario del servizio e le società Servizi Ambientali SpA di Borghetto Santo Spirito (SV) e Servizi Comunali Associati Srl di Alassio (SV) e loro controllate.
Periodo di svolgimento: 2020

- ❖ AMA Rozzano S.p.A. Attività: Servizio di consulenza – per le tre società del Gruppo Ama Rozzano – in ambito normativo, al fine di ottemperare a quanto previsto dal Regolamento Europeo n. 2016/679 (General Data Protection Regulation) nonché, in ambito tecnico ed informatico, per la predisposizione di un piano di ammodernamento ed implementazione dei sistemi informativi e dei processi interni, per il completo ottemperamento a quanto previsto dal citato Regolamento entro i termini previsti a livello nazionale (25 maggio 2018).
Periodo di svolgimento: 2018

- ❖ Gruppo ACOS Revisione del Piano Economico Finanziario del Gruppo nel 2017 e Modellizzazione del Piano Economico Finanziario delle aziende del Gruppo.
Periodo di svolgimento: 2018

- ❖ ConSer V.C.O. S.p.A. Attività: Analisi societaria, redazione di piano industriale e connesso piano economico finanziario, della nuova società a capitale misto, con la collaborazione dello Studio Legale BFP e dello Studio BEN.
Periodo di svolgimento: 2017-2018

Altre attività svolte per aziende che operano nel vostro settore (cont.)

- ❖ Alto Vicentino Ambiente S.r.l. Attività: Aggiornamento ed analisi dei piani industriali ed economico-finanziari di AVA nell'ambito del processo di aggregazione con Etra S.p.A. con la collaborazione dello Studio Legale BFP e dello Studio BEN.
Periodo di svolgimento: 2017-2018
- ❖ Etra - Energia Territorio Risorse Ambientali. Attività: Aggiornamento ed analisi dei piani industriali ed economico-finanziari di AVA nell'ambito del processo di aggregazione con Etra S.p.A. con la collaborazione dello Studio Legale BFP e dello Studio BEN.
Periodo di svolgimento: 2017-2018
- ❖ S.I.E.M. Società Intercomunale Ecologica Mantovana S.p.A. Attività: Valutazione d'azienda
Periodo di svolgimento: 2016
- ❖ Mantova Ambiente Attività: Asseverazione del piano economico-finanziario relativo ad un progetto per l'affidamento dei servizi di Igiene Urbana a Conser VCO Srl da parte di alcuni Comuni della provincia di Mantova - Ai sensi della Legge 14/9/2011 n.148 art. 3 bis comma 1 bis
Periodo di svolgimento: 2015
- ❖ Ge.Se.Ma. Srl Ambiente e Patrimonio Attività: Valutazione delle situazioni patrimoniali ed economiche delle società controllate Sanseverino Ambiente Srl, Sanseverino Patrimonio Srl, Sanseverino Energia Srl, Rota Gas Srl.
Periodo svolgimento incarico: 2013
- ❖ SOGIN S.p.A. Attività: Assistenza e consulenza per procedure di verifica su principali attività e voci di bilancio (Due Diligence) della Sogin S.p.A.
Periodo svolgimento incarico: 2013-2014



Smart decisions. Lasting value.

Azienda Rifiuti Alessandrina SpA



**Organigramma del Team di progetto
per il servizio di revisione e certificazione dei bilanci 2020-2021-2022**

Alessandro Rebora, Partner

Italy

Esperienza

Alessandro partner di Crowe AS SpA da Luglio 2017. Ha lavorato presso una "Big Four" per più di sedici anni prima di fondare una società di audit ed entrare a far parte di Crowe AS SpA. Ha una profonda esperienza in ambito audit e due diligence in conformità con i principi contabili italiani, US GAAP e IFRS. È stato l'esperto tecnico internazionale IFRS dell'audit Eni per PwC. Attualmente è responsabile delle materie tecniche (Italian Gaap, IFRS and US Gaap) e della formazione interna dello staff in ambito audit.

Riepilogo Professionale

- Consulenza, revisione e attività di due diligence per aziende italiane, multinazionali e quotate: Eni, Parmalat, Saint-Gobain, Expert, Aceto Ponti, Gabetti, Gate Group, Scerni, Gruppo AMAIE, Rivieracqua, AMAIE Energia e Servizi
- Esperto tecnico in IFRS Accounting Manual project per Eni Group
- Asseverazioni piani industriali
- Preparazione piani finanziari
- CTU
- Settori: manifatturiero trasporti, commercio e distribuzione, gas ed energia, automotive, shipping, dairy, real estate, fairs, multi-utility, alimentare e costruzione

Formazione e Certificazioni

- Laurea in Economia, Università di Genova
- MBA in accounting, Università di Pavia
- Iscritto all'Albo dei revisori contabili dal 1999 nr. 111198
- Iscritto All'ODCEC di Alessandria dal 1995 nr. 303

Focus eventi di formazione

Relatore in convegni tecnici organizzati da Crowe o da organismi istituzionali e di categoria (Università, ODCEC). Ha all'attivo diversificate esperienze di relatore in tema di Principi contabili nazionali, principi di revisione, organizzazione aziendale.

Anno 2017

Corso valido per la formazione sulla revisione obbligatoria dei revisori legali organizzato dall'ODCEC di Alessandria

- La continuità aziendale: valutazione della sussistenza del requisito, comportamenti da adottare e riflessi sul giudizio sul bilancio.
- Modifiche ai principi contabili

Convegno OIC: novità 2017

Anno 2018

Corso di aggiornamento valido per la formazione sulla revisione obbligatoria dei revisori legali organizzato dall'ODCEC di Alessandria
ISA540:

- Novità IFRS
- Focus sulla preparazione dei piani pluriennali.

Anno 2019

Corso di aggiornamento novità IFRS applicabili nei bilanci 2018 organizzato all'ODCEC di Alessandria



Alessandro Rebora

Crowe AS SpA
Via Leone XIII, 14
Milano, 20145

Main Phone
+39 02 45391500

Mobile
+39 348 1505163

Email
alessandro.rebora@crowe-as.it

Stefano Rossi, Senior Manager

Italy

Esperienza

Stefano è un senior manager di Crowe AS SpA. La sua esperienza professionale nella revisione contabile inizia in una Big Four e successivamente in un'altra società di revisione per diversi anni prima di entrare a fare parte di Crowe AS nel 2017. Vanta di un'esperienza pluriennale in Audit, due diligence e nella predisposizione dei bilanci consolidati secondo i principi contabili italiani.

Riepilogo Professionale

- servizi di revisione a società italiane private, a controllo pubblico e a multinazionali
- servizi di due diligence
- assistenza contabile per la redazione di bilanci consolidati

Certificazioni

- Iscritto all'albo dei Dottori Commercialisti dal 2016
- Iscritto all'albo dei Revisori legali dal 2016

Clienti e Settore Attività

- Società italiane e multinazionali: AMAIE, AMAIE Energia e Servizi, Rivieracqua, Gruppo RINA, Gruppo Scerni, Ponti S.p.A., Verallia Vetri S.p.A. Whitehead Alenia Sistemi Subacquei S.p.A. (Gruppo Leonardo), Enigen Italia, SILT, Frabemar, Zippo Italia, Finservice, CGR.
- Focus sul settore manifatturiero, trasporti, logistica, distribuzione e multiutilities (acqua, elettricità, ecc.)

Formazione

- Laurea specialistica in Economia presso l'Università degli Studi di Genova



Stefano Rossi

Crowe AS SpA
Via XX Settembre, 33/7
Genova, 16121

Main Phone
+39 010 8178718

Mobile
+39 366 7320915

Email
stefano.rossi@crowe-as.it

Stefano Gerace, Act Senior

Italy

Esperienza

Stefano ricopre il ruolo di Act Senior Auditor presso Crowe AS. Prima di entrare a far parte di Crowe AS nel 2017, ha lavorato per due anni in un'altra società di revisione occupandosi sia di clienti nazionali che internazionali appartenenti a diversi settori. Grazie alle sue esperienze professionali, Stefano ha maturato una significativa esperienza in Audit e due diligence. Parla fluentemente l'inglese.

Riepilogo Professionale

- Audit di Aziende Multinazionali
- Audit di Aziende Italiane Quotate e non Quotate
- Due Diligence

Clienti e Settore Attività

- Società italiane e multinazionali seguite: Ponti, Zippo Italia, Amate, Amate Energia e Servizi, Alfatech, Circle, CGR, Gruppo Scerni, Sintesi e Ricerca, Veller, SILT, Finservice, Werther International, Rivieracqua.
- Focus sul settore manifatturiero, trasporti, distribuzione commerciale.

Formazione

- Laurea in Economia Aziendale, Università degli studi di Genova



Stefano Gerace

Crowe AS SpA
Via XX Settembre, 33/7
Genova, 16121

Ufficio
+39 010 8178718

Cellulare
+39 348 0657736

Email
stefano.gerace@crowe-as.it

Elisa Cassina , Assistente

Italy

Esperienza

Elisa ricopre attualmente il ruolo di Assistant Auditor presso Crowe AS. Dopo aver svolto un'esperienza di stage presso la stessa società, è stata assunta con contratto a tempo indeterminato a marzo 2019. Ha maturato esperienza nella revisione di bilanci preparati secondo i Principi Contabili Italiani. Ha una buona conoscenza della lingua Inglese.

Riepilogo Professionale

- Audit di Aziende Multinazionali
- Audit di Aziende Italiane Quotate e non Quotate
- Principi Contabili Italiani

Clienti e Settore Attività

- Società italiane e multinazionali seguite: AMAIE, AMAIE Energia e Servizi, Ponti, Zippo Italia, Alfattech, Circle, CGR, Gruppo Scerni, Werther International, Velier, Gruppo Finservice, Rivieracqua
- Focus sul settore manifatturiero, trasporti, distribuzione commerciale.

Formazione

- Laurea Magistrale in Amministrazione, Finanza e Controllo, Università degli Studi di Genova
- Laurea Triennale in Economia Aziendale, Università degli Studi di Genova



Elisa Cassina

Crowe AS SpA
Via XX Settembre ,33/7
Genova ,16121

Ufficio
+39 02 45391500

Cellulare
+39 328 8530237

Email
elisa.cassina@crowe-as.it