

**A.R.AL. Azienda Rifiuti Alessandrina S.p.A.****Relazione sulla Gestione al 31/12/2021**

| <b>Dati Anagrafici</b>   |                       |
|--|-----------------------|
| <b>Sede in</b>   | ALESSANDRIA           |
| <b>Codice Fiscale</b>  | 02021620063           |
| <b>Numero Rea</b>  | ALESSANDRIA219666     |
| <b>P.I.</b>  | 02021620063           |
| <b>Capitale Sociale Euro</b>   | 384.200,00 i.v.       |
| <b>Forma Giuridica</b>   | SOCIETA' PER AZIONI   |
| <b>Settore di attività prevalente (ATECO)</b>  | 382109                |
| <b>Società in liquidazione</b>   | no                    |
| <b>Società con Socio Unico</b>   | no                    |
| <b>Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento</b>                      | no                    |
| <b>Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento</b> |                       |
| <b>Appartenenza a un gruppo</b>  | sì                    |
| <b>Denominazione della società capogruppo</b>  | COMUNE DI ALESSANDRIA |
| <b>Paese della capogruppo</b>  | ITALIA                |
| <b>Numero di iscrizione all'albo delle cooperative</b>   |                       |

Gli importi presenti sono espressi in Euro

# **INDICE**

1. **Premessa**
  
2. **Trattamento e smaltimento rifiuti**
  - 2.1 Quantitativo di rifiuti trattati
  - 2.2 Tritovagliatura per produzione CDR/CSS e F.O.S.
  - 2.3 Compostaggio di qualità (linea RORS)
  - 2.4 Recupero e smaltimento altri materiali
  - 2.5 C.D.R. (Combustibile derivato dai rifiuti)
  - 2.6 Recupero energetico del biogas e impianto fotovoltaico nella discarica esaurita di Castelceriolo
  - 2.7 Discarica di Mugarone
  - 2.8 Discarica di Solero
  
3. **Bonifica, recupero ambientale e post-esercizio della discarica di Castelceriolo**
  - 3.1 Bonifica discarica e Recupero Ambientale
  - 3.2 Post-esercizio
  - 3.3. Piano di miglioramento ai sensi dell'AIA
  - 3.4 Modifiche temporali impiantistiche
  
4. **Aspetti Organizzativi**
  - 4.1 Assetto societario e accadimenti 2021
  - 4.2 Fatti di rilevanza accaduti durante il 2021 e nei primi mesi del 2022
  - 4.3 Personale

## **Tariffe applicate**

5. **Gestione economica caratteristica**

l'esercizio chiude con un risultato positivo di Euro 1.663.797 . L'esercizio precedente riportava un risultato positivo di Euro 1.272.167

## 1. Premessa

L'Azienda Rifiuti Alessandrina S.p.A., in sigla A.R.AL., è la società di capitali che nel 2003 ha ereditato le proprietà e le attività operative in capo al precedente Consorzio Alessandrino dei Rifiuti Solidi Urbani; trasformatosi il 16/12/03, ai sensi dell'art. 11 della Legge Regionale n. 24 del 24/10/2002, in Consorzio di Bacino con compiti di governo della raccolta e smaltimento degli RSU, di gestione della tariffa rifiuti e di realizzazione delle strutture fisse a servizio della raccolta differenziata.

ARAL ha mantenuto i rapporti con il personale ed in genere i rapporti giuridici precedentemente in corso con il Consorzio Alessandrino. Attualmente svolge le seguenti attività:

- Separazione meccanica delle frazioni secca ed umida dei Rifiuti Solidi Urbani indifferenziati, ed avviamento, della frazione secca in discarica;
- Recupero della frazione umida di cui al punto precedente, mediante stabilizzazione aerobica per l'ottenimento della F.O.S. da utilizzarsi in recuperi ambientali e/o come infrastrato e coperture di discariche e/o come smaltimento;
- Smaltimento in discarica dei sovvalli di lavorazione, essenzialmente secchi, delle linee di trattamento dei rifiuti;
- Gestione del centro raccolta interno con attività di stoccaggio provvisorio ed avviamento a recupero di ferro, vetro, legno, ed in minima parte di carta/cartone e plastiche;
- Gestione del centro raccolta interno con attività di stoccaggio provvisorio, cernita ed avviamento a recupero o smaltimento di rifiuti speciali assimilabili agli urbani, RAEE (frigoriferi, TV, computers, lavatrici, elettrodomestici, neon) ingombranti, pneumatici, medicinali scaduti, fusti vuoti T e/o F, pile, toner;
- Gestione operativa e/o del post mortem della discarica di Mugarone;
- Gestione del post mortem della discarica di Castelceriolo;
- Gestione operativa della nuova discarica di Solero attivata il 20 agosto 2012.

Le proprietà di ARAL sono costituite da:

- a) impianto trattamento rifiuti di Castelceriolo
- b) discarica di Mugarone
- c) discarica sita nel Comune di Solero attivata il 20 agosto 2012

L'attività di A.R.AL comprende:

### a) nell'impianto Castelceriolo:

- Discarica esaurita, per la quale è in corso il post-esercizio;
- Impianto di stabilizzazione della FOS, costituito da vari capannoni chiusi, completi di insufflazione d'aria a pavimento, con trattamento delle aree esauste mediante l'utilizzo di biofiltri;
- Linea c.d. CDR 1 meglio detta 1 costituita da impianto di separazione secco-umido (tritatore elettrico, vaglio elettrico, deferrizzatore, nastri trasportatori).
- Linea c.d. CDR 2 meglio detta 2 costituita da impianto di separazione secco-umido (tritatore elettrico, vaglio elettrico, deferrizzatore, nastri trasportatori).
- Impianto di estrazione e combustione biogas, costituito essenzialmente da pozzi e tubazioni di collettamento posizionati sulla discarica esaurita, da torcia di combustione e da un motore funzionante a biogas per la produzione di energia elettrica gestito dalla società MARCOPOLO Engineering di Borgo San Dalmazzo (CN).
- Centro di raccolta costituito da stalli e tettoie per lo stoccaggio e il recupero di rifiuti vari quali ingombranti, pneumatici, assimilabili, plastica, carta, vetro, RUP, RAEE e similari; tale area è adibita al conferimento dei comuni, dei Soci, delle ditte convenzionate e dei privati cittadini dei Comuni Soci, che possono conferire i propri rifiuti urbani gratuitamente.

Si segnala che A.R.AL. ha ceduto a titolo oneroso il diritto di superficie della sommità della discarica al Palazzo del Governatore (braccio operativo della Fondazione della EX Cassa di Risparmio di Alessandria) per la gestione di un impianto fotovoltaico posizionato sulla sommità stessa con capacità produttiva di 1,8 MW con atto notarile in data 24/10/2011 sino al 2035.

La gestione post mortem della discarica esaurita di Castelceriolo comprendente:

- sistema di captazione del biogas con relativo recupero energetico in motore endotermico, potenzialità circa 200 KWH; l'impianto è gestito dalla Marcopolo Engineering di Borgo S. Dalmazzo (CN);
  - gestione da parte del Palazzo del Governatore di cui al punto precedente
  - gestione del percolato da discarica prodotto
- b) La gestione della discarica esaurita di Mugarone, che comprende il completamento della fase di copertura finale della sommità di discarica, la sistemazione a verde delle aree perimetrali e di sommità e la relativa gestione del percolato.
- c) Gestione dei conferimenti nella discarica di località Calogna nel Comune di Solero. Nel 2020 è stata conclusa la realizzazione dell'ultima vasca 1.2 con nulla-osta della Provincia di Alessandria del 19/03/2020 che ne ha permesso l'immediata entrata in esercizio. Inoltre si è consegnato il giorno 7 settembre 2020 il cantiere del Lotto 2 dell'ultimo sottolotto della vasca 1.2 per la realizzazione di opere di invarianza idraulica e regimazione delle acque meteoriche. Tali lavori sono stati conclusi con verbale della D.L. il giorno 30 aprile 2021. L'attività di coltivazione dell'ultimo lotto di discarica, per il conferimento del cod. EER 19.12.12 è terminata nel mese di novembre del 2021.

## Investimenti

Si precisa che con riferimento alla descrizione degli investimenti si rimanda a quanto descritto all'interno dei paragrafi 2 e 3.

**La relazione illustra nel seguito le più importanti attività svolte ed i fatti di maggior rilievo relativi all'esercizio 2021.**

## 2. Trattamento e smaltimento rifiuti

### 2.1 Quantitativo di rifiuti trattati.

I quantitativi di rifiuti solidi conferiti presso l'impianto di trattamento di Castelceriolo nel corso del 2021 sono stati i seguenti:

|                                       |                    |          |     |
|---------------------------------------|--------------------|----------|-----|
| <b>Totale rifiuti conferiti</b>       | <b>164.460,249</b> | <b>T</b> |     |
|                                       |                    |          |     |
| RSU indifferenziato a tritovagliatura | 125.486,569        | T        | D09 |
| Rifiuti da spazzamento stradale e     |                    |          |     |
| rifiuti alluvionati                   | 1.987,800          | T        | D15 |
| Organico da compostare (FORSU)        | 7.993,910          | T        | R13 |
|                                       |                    |          |     |
| <b>ALTRO</b>                          |                    |          |     |

|  |                    |   |     |
|--|--------------------|---|-----|
| la voce <b>ALTRO</b> è così suddivisa: |                    |   |     |
| Contenitori in plastica per liquidi    | 67,880             | T | R13 |
| Imballaggi compositi                   | 165,120            | T | R13 |
| Carta                                  | 129,380            | T | R13 |
| Pneumatici                             | 61,300             | T | R13 |
| Ramaglie, erba e foglie                | 4.828,860          | T | R13 |
| Ingombranti                            | 6.676,750          | T | R13 |
| Ex Assimilabili misti residuali        | 704,650            | T | R13 |
| Legno                                  | 15.974,930         | T | R13 |
| Vetro                                  | 27,900             | T | R13 |
| Farmaci scaduti                        | 14,100             | T | D15 |
| Pile esauste                           | 0,820              | T | R13 |
| Contenitori vuoti T e/o F e collanti   | 42,410             | T | R13 |
| Neon                                   | 0,960              | T | R13 |
| Frigoriferi                            | 32,270             | T | R13 |
| Lavatrici e lavastoviglie              | 95,770             | T | R13 |
| Ferro                                  | 13,22              | T | R13 |
| Bombole gas                            | 6,480              | T | R13 |
| TV-Computer                            | 23,470             | T | R13 |
| Olii e grassi                          | 0,280              | T | R13 |
| Tessili                                | 27,360             | T | R13 |
| Rifiuti cimiteriali                    | 98,060             | T | R13 |
|  |                    |   |     |
| <b>totale</b>                          | <b>164.460,249</b> |   |     |

I quantitativi di rifiuti non più valorizzabili conferiti in discarica di Solero nel corso del 2021 sono stati i seguenti:

|   |            |   |    |
|---|------------|---|----|
| <b>Totale rifiuti conferiti</b>                                     | 41.168,00  | T |    |
| Frazione Organica stabilizzata                                      | 9.452,100  | T | D1 |
| Frazione secca di scarto  | 30.536,760 | T | D1 |
| Rifiuti dell'eliminazione della sabbia gestiti da Amag Reti Idriche | 188,660    | T | D1 |
| Vaglio dei depuratori gestiti da Amag Reti Idriche                  | 52,680     | T | D1 |
| Rifiuti da spazzamento stradale                                     | 937,800    | T | D1 |

**totale****41.168,000****Inoltre sono stati prodotti:**

|                                    |                     |
|------------------------------------|---------------------|
| Percolato da Castelceriolo         | tonnellate 6.213,28 |
| Percolato da discarica di Solero   | tonnellate 7.318,96 |
| Percolato da discarica di Mugarone | tonnellate 736,20   |

## **2.2 Tritovagliatura per produzione CDR/CSS e F.O.S. (Frazione Organica Stabilizzata)**

I conferimenti a Castelceriolo di rifiuti urbani indifferenziati (RUI) nel 2021 sono stati pari a 125.486,569 t. Il trattamento del R.S.U. indifferenziato avviene separando tramite tritovagliatura la parte umida (organica) da quella secca. La prima frazione viene compostata utilizzando la tecnica dei cumuli areati e rivoltati in capannoni chiusi e dotati di biofiltro che, dopo una vagliatura a 25 mm, genera FOS (frazione organica stabilizzata) come sottovaglio, mentre il sopravaglio (sovvallo secco fine) viene smaltito in impianti esterni. La F.O.S. prodotta presso l'impianto di Castelceriolo risulta avere ottime qualità impermeabilizzanti ed inoltre costituisce un substrato idoneo per bonifiche, coperture e messa in sicurezza di discariche, nonché per ripristino di aree degradate ed anche come infrastrato (miscelata con terra) per la copertura della discarica, anche in considerazione del fatto che i valori medi di IRDP (ovvero dell'indice di respirazione dinamico) sono costantemente sotto il valore di 1.000. Nel corso del 2021 è proseguito l'invio della FOS anche alla SRT nella discarica di Novi Ligure all'interno di un accordo di interscambio rifiuti sotto l'egida della Provincia di Alessandria.

## **2.3 Compostaggio di qualità**

L'impianto di compostaggio è stato dismesso nel 2013. Nel 2021 la FORSU raccolta è stata conferita all'impianto dove viene messa in riserva per essere avviata a recupero presso la SRT spa, e la Bioland S.R.L. di Casalcermelli (che si è aggiudicata una apposita gara d'appalto).

## **2.4 Recupero e smaltimento altri materiali**

Già dal 2016 il Consorzio di Bacino ha affidato all'AMAG Ambiente e ad A.M.V. la raccolta ed il recupero di carta e cartone e imballaggi in plastica provenienti dai Comuni soci. Ad ARAL vengono poi ancora conferiti tali frazioni da alcune aziende convenzionate, ma in quantità minori.

I conferimenti comunque delle tipologie di rifiuto sono aumentati rispetto all'anno precedente proprio per l'attivazione del turno notturno che ha permesso un incremento dei conferimenti da parte di Amiu Genova sia relativamente al Rifiuto Indifferenziato ma anche del Legno, mentre le altre frazioni sono rimaste sostanzialmente costanti rispetto all'anno precedente.

## **2.5 C.D.R. (Combustibile Derivato dai Rifiuti), ora C.S.S.**

L'ARAL non produce più CDR a causa della rilevantissima modifica del mercato di tale materiale per cui non risulta più conveniente produrlo e conferirlo, e quindi risulta necessaria una modifica impiantistica per generare dallo stesso rifiuto precedente un prodotto a valle gestibile economicamente.

## **2.6 Recupero energetico del biogas e impianto fotovoltaico nella discarica esaurita di Castelceriolo**

L'intervento di copertura finale della sommità della discarica e quello di recupero ambientale delle aree laterali (est, sud ed ovest), realizzato nel corso degli anni precedenti ha consentito un progressivo recupero della produzione del biogas. Tutto ciò ha permesso per tramite della società che gestisce l'impianto di produzione di energia elettrica mediante utilizzo del biogas, di produrre un fatturato pari ad Euro 12.366,24.

Per quanto riguarda la sommità della discarica di Castelceriolo prosegue la gestione del parco fotovoltaico da 1,8 MW di energia elettrica da parte del Palazzo del Governatore (Fondazione della EX Cassa di Risparmio di Alessandria). Si ricorda che è stato concesso il diritto di superficie per l'area del top di discarica a titolo oneroso.

Inoltre il 9 Aprile 2020 la Provincia di Alessandria ha inoltrato la Diffida n. DDAP2-345-2020 relativa a fatti commessi dalle precedenti amministrazioni tra il 2011 ed il 2012.

Si è provveduto a presentare il 29/06/2020, come di legge, un Piano di Indagine, a firma del Direttore generale Ing. Rivolta, che è stato poi approvato definitivamente dalla Provincia di Alessandria il 16/07/2020.

Successivamente nel mese di settembre ed ottobre si sono condotte le indagini sul campo e le prime risultanze sono state inviate alla Provincia di Alessandria il giorno 24/12/2020, rispetto alle quali dai riscontri avuti a seguito del tavolo tecnico tenutosi il giorno 8 aprile 2021 Aral presenta agli enti il piano per la Fase 1 delle indagini geofisiche preliminari che si sono poi svolte nei giorni 22-25/06/2021. Il 16/07/2021 Aral invia le risultanze delle indagini sul campo effettuate, ed il giorno 06/08/2021 si è poi svolto un ulteriore tavolo tecnico, a seguito del quale poi dal 4 al 19/10/2021 si è svolta la Fase 2 delle indagini a seguito delle cui risultanze poi il giorno 26 aprile 2022 si è svolto l'ultimo tavolo tecnico tra le parti. Questa è la situazione alla data odierna.

## **2.7 La discarica di Mugarone**

Deve essere completata la copertura finale della discarica di Mugarone, la cui attività di ricezione rifiuti è cessata nel febbraio 2011.

Sarà necessario poi completare la relativa sistemazione a verde dell'area, così come previsto dal rinnovo dell'AIA n. DDAB1-502-2016 del 05/05/2016.

## **2.8 La discarica di Solero**

La discarica è situata in località Calogna a circa 200 mt dalla S.P. che dalla fraz. Astuti di Alessandria porta al comune di Quargnento.

La coltivazione è iniziata il 20 agosto del 2012 e nel corso del 2021 ha ricevuto 41.168,00 tonnellate di rifiuto pretrattato.

Nel corso del 2018 è stata realizzata la vasca denominata 1.1.

Nel corso del 2019 e precisamente il 4 dicembre, è stato consegnato il cantiere per la realizzazione dell'ultima semivasca del settore n° 4 che è stato poi consegnata ed è entrata in esercizio, attraverso l'apposito Nulla Osta della Provincia di Alessandria, il giorno 19 marzo 2020. Inoltre si è consegnato il giorno 7 settembre 2020 il cantiere del Lotto 2 dell'ultimo sottolotto della vasca 1.2 per la realizzazione di opere di invarianza idraulica e di regimazione delle acque meteoriche. Tali lavori sono stati conclusi con verbale della D.L. il giorno 30 aprile 2021. L'attività di coltivazione dell'ultimo lotto di discarica, per il conferimento del cod. EER 19.12.12 è terminata nel mese di novembre del 2021

## **3. Bonifica, recupero ambientale e post-esercizio della discarica di Castelceriolo**

### **3.1 Bonifica discarica di Castelceriolo e Recupero Ambientale**

Il percorso inerente la bonifica della discarica di Castelceriolo inizia nel marzo 1998 con un primo intervento di lavori di somma urgenza relativi alla messa in sicurezza della discarica (1° stralcio del progetto di bonifica). Gli interventi in generale sono costituiti prevalentemente nell'esecuzione di una barriera dinamica di captazione del biogas e sua combustione in torcia e nella realizzazione di una rete di pozzi di monitoraggio del biogas e delle acque di falda.

Successivamente si sono succeduti altri 17 stralci esecutivi fino ad arrivare al 18° conclusosi nel corso del 2014. La bonifica della discarica può ritenersi conclusa mentre prosegue il recupero ambientale, ad essa connesso, nell'area che circonda il corpo di discarica esaurita, limitatamente alle operazioni di livellamento a seguito di cedimenti, cui seguiranno le operazioni di sistemazione a verde. Tale area infatti è già ricoperta con uno strato di circa 80 cm di terreno agricolo miscelato con il 50% di compost di qualità sul quale verranno posizionati a dimora piante e arbusti, come già detto.

### **3.2 Post-esercizio**

Tale attività riguarda attualmente la discarica esaurita di Castelceriolo e consiste essenzialmente nell'aspirazione e combustione del biogas, nell'estrazione e smaltimento del percolato, nella manutenzione delle opere di impermeabilizzazione superficiale della sommità della discarica e di convogliamento delle acque meteoriche. Include inoltre il monitoraggio dei terreni e dell'acquifero superficiale nelle zone circostanti il sito.

### 3.3 Piano di miglioramento ai sensi dell'A.I.A.

Le autorizzazioni ambientali di Castelceriolo ( DDAP1-401 del 12/9/2011 e DDAP1-8 del 10/1/2014 e DDAB1-1033 del 14/10/2016 e la DDAB1-737-2017 del 31/8/2017) prescrivono una serie impegnativa di opere ambientali tendenti ad ottenere un miglioramento dei controlli delle emissioni aeree e in falda, una migliore gestione delle acque di prima pioggia, una ottimizzazione delle linee impiantistiche, un maggior abbattimento delle emissioni odorigene, un diverso sistema di maturazione della F.O.S. con utilizzo di nuove aree coperte.

Alcuni interventi sono già stati realizzati mentre altri progetti singoli verranno gestiti dall'ARAL man mano che si verificheranno le necessità e possibilità economico finanziarie e, in quel contesto, verranno trasmessi alla Provincia di Alessandria per le opportune valutazioni di merito, così come richiesto dalle autorizzazioni citate. Nel corso dell'anno l'ARAL ha provveduto ad ottemperare alle nuove configurazioni impiantistiche dettate dalle autorizzazioni della Provincia di Alessandria n. DDAB1-1033 del 14/10/2016 e DDAB1-737 del 31/08/2017 per l'utilizzo di tutti i capannoni ex compost, per la maturazione della FOS e per l'utilizzo di nuove aree di lavorazione, il tutto finalizzato ad una più elevata efficienza di tutto il sistema impiantistico aziendale.

Inoltre il 27 dicembre 2019 è stata presentata una richiesta di variante non sostanziale alla citata AIA per permettere appunto una miglior fruibilità ed organizzazione dell'impianto, mantenendo al momento invariati i saldi dei quantitativi autorizzati, il nulla osta è stato acquisito nel 2020 ed ha migliorato l'operatività.

Inoltre a seguito della scadenza di validità dell'AIA stessa che si concretizzerebbe ad Agosto 2022, il giorno 28 febbraio 2022 è stata presentata istanza di rinnovo dell'AIA con contestuale modifica sostanziale dell'impianto di TMB presente nell'impianto stesso ai fini di Revamping

### 3.4 Modifiche temporali impiantistiche

All'autorizzazione ambientale di Castelceriolo n° DDAP1-401 del 12/9/2011 è seguita la DDAB1-1033 del 14/10/2016 che, come modifica non sostanziale, ha introdotto una nuova dislocazione dei rifiuti in relazione alla loro provenienza, un nuovo processo di maturazione della parte umida e l'utilizzo di alcuni capannoni, precedentemente utilizzati per il compost di qualità.

La nuova configurazione è stata utilizzata già dall'inizio del 2016 per cui è proseguita anche nel corso dell'anno 2021.

## 4. Aspetti organizzativi

### 4.1 Assetto societario e accadimenti 2021

Il Consorzio per la raccolta il trasporto e lo smaltimento dei rifiuti solidi urbani con convenzione del 10 novembre 1998 sottoscritta dall'Assemblea dei Comuni consorziati si è trasformato in Azienda speciale consortile di cui agli artt. 31 e 114 del D. Lgs. 267/2000. Il 16 dicembre 2003 il Consorzio si è trasformato in Consorzio di Bacino con compiti di governo sostanzialmente diversi da quelli precedenti e ha scorporato le attività operative in una società di capitali chiamata A.R.AL. SpA.

I comuni aderenti ad A.R.AL. S.p.A. sono gli stessi del Consorzio, con esclusione del Comune di Piovera (vedasi più avanti) e le azioni loro attribuite a seguito dell'operazione di ricapitalizzazione della Società, conclusasi nel 2015 (alla quale non ha partecipato il Comune di Piovera) e a seguito dell'acquisto di n. 30 azioni da parte del Comune di Valenza dal Comune di Alessandria, in data 08/03/2016 con atto del Notaio Mariano di Alessandria, nonché con la cessione di n. 77 azioni da Comune di Alessandria ad AMIU Genova con girata effettuata il 20 febbraio 2019 ed il trasferimento di n. 1 azione da Comune di Alessandria ad ATO GRA con atto Notaio Patria del 10/10/2019. Inoltre nel secondo semestre 2019 i Comuni di Lu e Cuccaro M.to si sono uniti andando a costituire un unico ente denominato Comune di Lu e Cuccaro che naturalmente possiede la somma delle azioni precedentemente detenute dai singoli Comuni

Attualmente la distribuzione azionaria è quindi la seguente:

| COMUNI                | azioni | %     |
|-----------------------|--------|-------|
| Comune di Alessandria | 3.515  | 91,49 |
| Amiu Genova SpA       | 77     | 2,00  |



|                                     |              |               |
|-------------------------------------|--------------|---------------|
| <b>ATO GRA</b>                      | 1            | 0,03          |
| <b>Comune di Altavilla M.to</b>     | 2            | 0,05          |
| <b>Comune di Bassignana</b>         | 5            | 0,13          |
| <b>Comune di Bergamasco</b>         | 2            | 0,05          |
| <b>Comune di Borgoratto</b>         | 6            | 0,16          |
| <b>Comune di Bosco Marengo</b>      | 25           | 0,65          |
| <b>Comune di Carentino</b>          | 2            | 0,05          |
| <b>Comune di Casalcermelli</b>      | 7            | 0,18          |
| <b>Comune di Castelletto M.to</b>   | 4            | 0,10          |
| <b>Comune di Castelnuovo B.da</b>   | 1            | 0,03          |
| <b>Comune di Castelspina</b>        | 5            | 0,13          |
| <b>Comune di Conzano</b>            | 12           | 0,31          |
| <b>Comune di Felizzano</b>          | 2            | 0,05          |
| <b>Comune di Frascaro</b>           | 6            | 0,16          |
| <b>Comune di Frugarolo</b>          | 25           | 0,65          |
| <b>Comune di Fubine</b>             | 2            | 0,05          |
| <b>Comune di Gamalero</b>           | 5            | 0,13          |
| <b>Comune di Lu e Cuccaro M.to</b>  | 14           | 0,36          |
| <b>Comune di Masio</b>              | 4            | 0,10          |
| <b>Comune di Montecastello</b>      | 12           | 0,31          |
| <b>Comune di Oviglio</b>            | 2            | 0,05          |
| <b>Comune di Pecetto di Valenza</b> | 1            | 0,03          |
| <b>Comune di Pietra Marazzi</b>     | 12           | 0,31          |
| <b>Comune di Quargnento</b>         | 25           | 0,65          |
| <b>Comune di Quattordio</b>         | 2            | 0,05          |
| <b>Comune di Rivarone</b>           | 5            | 0,13          |
| <b>Comune di S. Salvatore</b>       | 5            | 0,13          |
| <b>Comune di Sezzadio</b>           | 1            | 0,03          |
| <b>Comune di Solero</b>             | 25           | 0,65          |
| <b>Comune di Valenza</b>            | 30           | 0,78          |
| <b>totali</b>                       | <b>3.842</b> | <b>100,00</b> |

con un totale quindi di 3.842 azioni dal valore nominale di Euro 100,00 cadauna. La popolazione del bacino ammonta a circa 150.000 abitanti.

Società di Revisione legale: Crowe Bompani S.p.A. di Genova, nominata dall'Assemblea dei Soci in data 29/06/2020 per la Revisione dei Bilanci per il 2020, 2021 e 2022.

L'Organismo di Vigilanza è stato nominato il 12 dicembre 2018 ed è composto da tre membri, nelle persone di: Dott.ssa Anna Fadini (Presidente), Avv. Mauro La Croce e Dott. Alberto Garavaglia (Componenti) che sono scaduti quindi a dicembre 2021. A partire dal mese di gennaio 2022 e per i successivi tre anni è stato nominato il nuovo consesso che risulta ora costituito da Dott.ssa Anna Fadini (Presidente), Avv. Giorgio Lamanna e Dott. Alberto Garavaglia (Componenti)

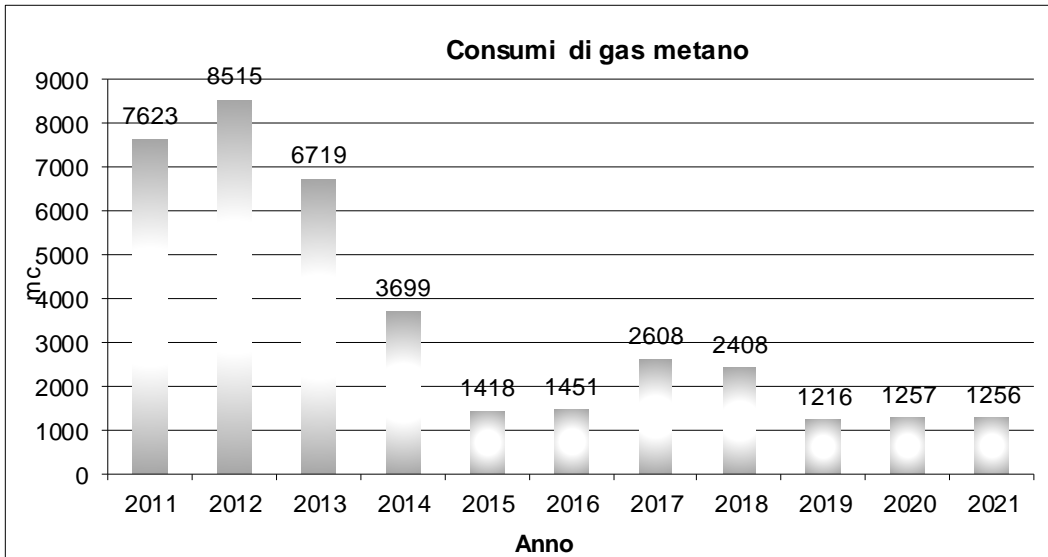
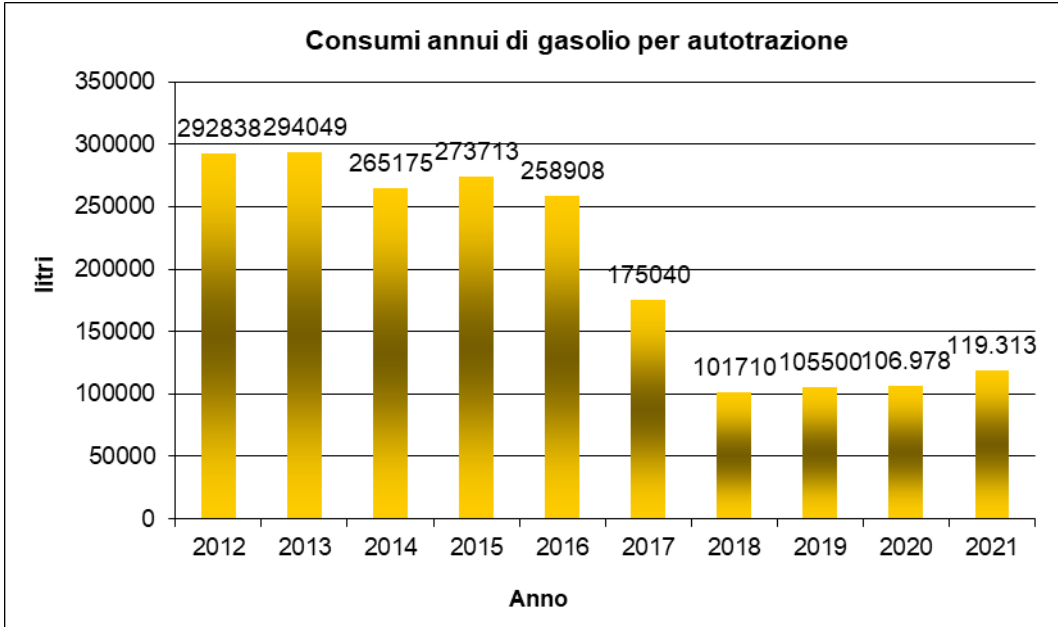
## 4.2 Fatti di rilevanza accaduti durante il 2021 e nei primi mesi del 2022

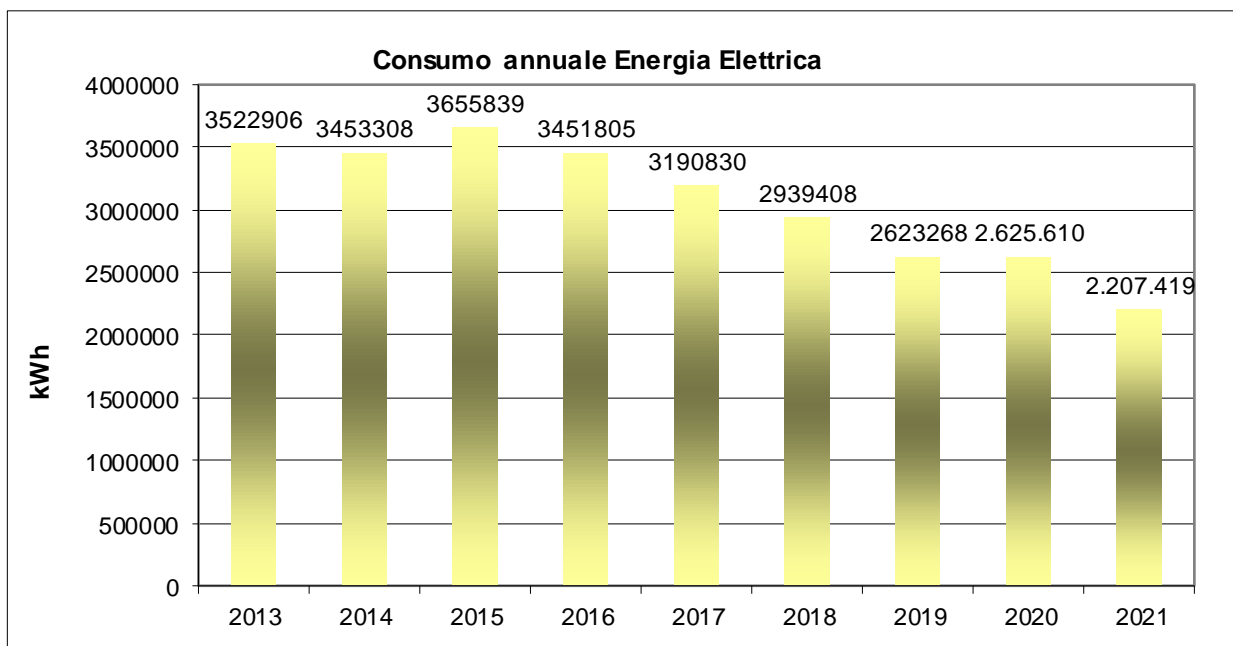
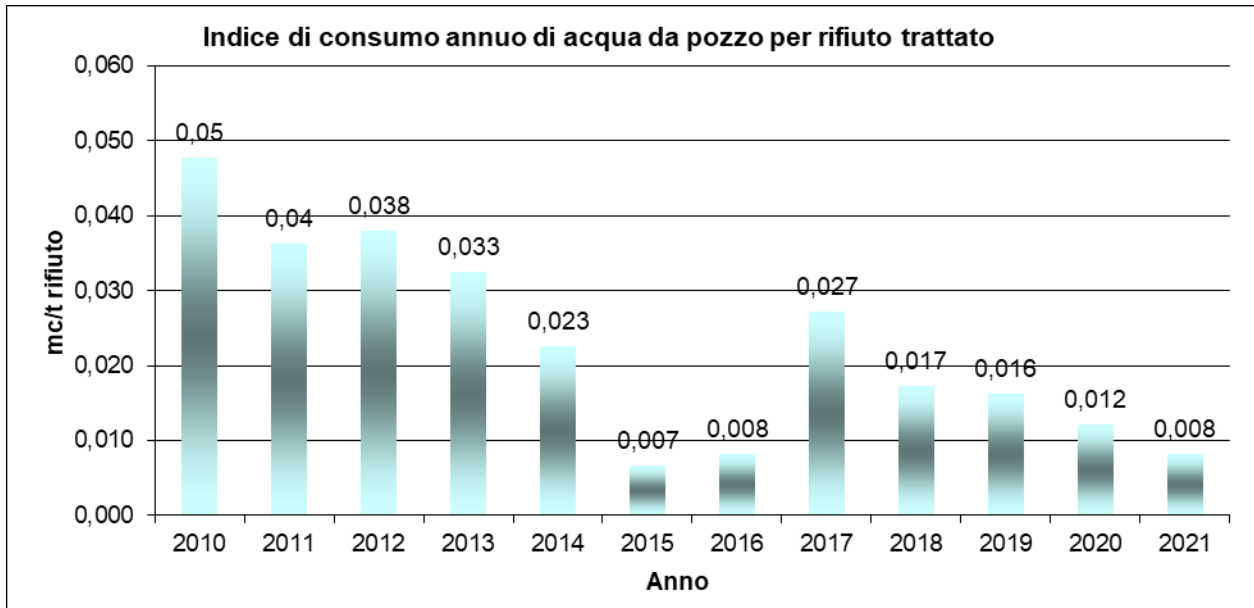
Di seguito i principali accadimenti succedutisi a partire dal gennaio 2021.

In senso generale si è continuata la riorganizzazione ed una razionalizzazione con efficientamento dell'attività aziendale, agendo sia sul fronte dei ricavi, ma più in particolare su quello dei Costi.

A tal proposito tra nuovo riassetto organizzativo, attivazione di procedure di gare, attivazione della filiera di lavoro, analisi interne e miglioramento delle relazioni professionali tra i dipendenti, si è continuato nel programma di ulteriori risparmi oltre ai già acquisiti nel corso degli esercizi precedenti.

A tal proposito si riportano le seguenti tabelle esplicative





Cronologicamente sono poi accaduti i seguenti fatti:

Per tutto il 2021, è continuata in tutta la sua gravità l'emergenza c.d. Covid 19. Per essa, in ottemperanza ai vari decreti ed ordinanze che si sono succedute a partire dal primo, il DL 23/02/2020 n.6 e poi via via molti altri fino alla data odierna, nonché i protocolli del 14/03/20, quello Utilitalia Oo.Ss. del 19/03/20 e via via, l'Azienda ha immediatamente assunto i provvedimenti necessari, anzi in alcuni casi ha anticipato le norme via via succedutesi, per prevenire il più possibile il contagio, attraverso alcuni importanti documenti tra cui: Ordine di Servizio del 24/02/2020, Comunicazione ai dipendenti dell'08/03/20, protocollo interno tra DL e RSA del 16/03/20, e ripetute procedure di regolamentazione delle attività di impianto, di vestizione dell'08/04/20, costituzione del Comitato interno (21/04/20) per l'applicazione della verifica delle regola del protocollo di regolamentazione nazionale. Inoltre è sempre in costante aggiornamento il DVR ai sensi del D.Lgs. 81/08 in funzione delle modifiche dello stesso che si susseguono in continuazione. L'azienda tiene attentamente monitorata l'evoluzione della situazione. Si attesta inoltre che, in ogni caso, non sono emersi elementi tali da far sorgere significative incertezze in merito al presupposto della continuità aziendale.

Il **20 maggio 2021** l'Assemblea dei Soci ha approvato il Bilancio di esercizio al 31/12/2020.

Da segnalare poi che, rispetto a tutte le scadenze relative agli adempimenti di cui alla proposta di concordato, l'art. 9 del Decreto Liquidità ha stabilito la proroga di sei mesi dei termini di adempimento successivi al 23 febbraio 2020, ivi inclusi quindi per ARAL quelli previsti all'omologa, essendo quest'ultima intervenuta il 26 febbraio 2020.

Nel corso del Periodo di Riferimento comunque ARAL, con anticipo rispetto alla scadenza di tale maggior termine per l'adempimento, ha provveduto al pagamento delle spese di procedura e dei crediti prededucibili, nonché all'emissione di SFP in favore dei creditori chirografari.

La successiva scadenza per l'adempimento degli obblighi concordatari fissata al **30 giugno 2021** per il pagamento dei creditori privilegiati e della prima tranche a favore dei creditori chirografari è stata puntualmente rispettata.

Inoltre l'Assemblea dei Soci nella sua riunione del giorno **14 giugno 2021** ha votato l'avvio della procedura di azione di responsabilità nei confronti dei precedenti amministratori come richiesto anche espressamente dal Tribunale di Alessandria per l'approvazione del Piano di Concordato.

A seguito di quanto sopra si è quindi dovuto procedere alla ricomposizione sia del Consiglio di Amministrazione e sia del Collegio Sindacale.

Quindi, l'Assemblea dei Soci nella sua seduta del **23 luglio 2021** ha provveduto a nominare il nuovo Consigliere di Amministrazione Dott.sa Paola Massari, a seguito della decadenza della Consigliere Colona in applicazione della sopraccitata delibera dei soci del 14/06, nonché a ratificare la nomina della Dott.sa Stefania Mariotti quale nuovo componente del Collegio Sindacale in luogo della Dott.sa Valeria Bagliani dimessasi dalla carica.

Inoltre, per problemi personali, sono poi sopravvenute anche le dimissioni del Consigliere di Amministrazione Ing. Carlo Senesi.

A seguito di ciò, l'Assemblea dei Soci nella sua seduta del giorno **4 agosto 2021** ha provveduto a nominare il Dott. Pietro Moltini nuovo componente del Consiglio di Amministrazione in luogo dell'Ing. Senesi come sopra ricordato.

### 4.3 Personale

Il totale dei dipendenti al 31/12/2021 è di 40 persone, con un incremento di n. 7 unità rispetto al 31/12/2020; il valore medio sempre nel corso del 2021 è stato di 27,00 unità operative e 12,67 unità impiegatizie. L'aumento è dovuto principalmente all'innesto di n. 4 unità per l'avviamento del turno notturno che ha permesso un incremento degli ingressi da Genova per la quale i costi di tali unità vengono sopportati dalla AMIU Genova stessa. Inoltre una posizione in più si è resa necessaria poiché con il superamento del numero di 35 dipendenti si è dovuto procedere all'assunzione di una ulteriore unità ai sensi della legge 68/99 destinata all'ufficio Logistica con mansioni impiegatizie.

Ad integrazione delle risorse interne ARAL si avvale anche di prestazioni erogate da alcune ditte esterne.

Il Consiglio di Amministrazione, nominato con i reintegri di cui si è riferito nel capitolo precedente, è pertanto oggi composto da:

Dott. Angelo Marengo – Presidente

Dott. Pietro Moltini – Vice Presidente

Dott.sa Paola Massari - Consigliere

Inoltre il Collegio Sindacale che rimane in carica per tre esercizi risulta ora così composto:

Dott. Andrea Michelini – Presidente

Dott.sa Stefania Mariotti – Componente effettivo

Dott. Enrico Vassallo – Componente effettivo

Dr. Alessandro De Faveri – Componente supplente

### Tariffe applicate

La tabella seguente riepiloga le tariffe applicate ai comuni soci nel corso del 2021:

| TARIFE DI CONFERIMENTO ANNO 2021       |       |
|--|-------|
|  | €/ton |
| RSU INDIFFERENZIATI                    | 160   |
| FORSU ORGANICO                         | 110   |
| IMBALLAGGI IN PLASTICA POST CONSUMO    | 0     |
| CARTA                                  | 0     |
| PNEUMATICI                             | 200   |
| VERDE, RAMAGLIE, ERBA, FOGLIE          | 50    |
| ALTRI IMBALLAGGI PLASTICA              | 160   |
| INGOMBRANTI                            | 220   |
| LEGNO                                  | 70    |
| COLLE, COLORANTI FUSTI VUOTI (T e/o F) | 1250  |
| VETRO                                  | 0     |
| NEON                                   | 0     |
| FRIGORIFERI                            | 0     |
| FERRO                                  | 0     |
| TELEVISIONI COMPUTER OBSOLETI          | 0     |
| CUCINE LAVATRICI E LAVASTOVIGLIE       | 0     |
| PICCOLI ELETTRODOMESTICI               | 0     |
| TONER ESAUSTI                          | 210   |

## 5. Gestione economica ed eventi caratterizzanti per il Bilancio

Ai fini del completamento delle informative per la redazione del Bilancio di esercizio è necessario dettagliare alcune situazioni non di stretta pertinenza contabile ma che determinano ripercussioni sul risultato finale.

### PIANO INDUSTRIALE ED AMBIENTALE

L'azienda, avendo ormai superato la metà del periodo Concordatario, ha ormai necessità, per garantirsi un futuro anche oltre l'orizzonte concordatario, di dotarsi di un Piano Industriale ed Ambientale che traguardi almeno fino al 2026.

A tal proposito quindi gli uffici e la Governance aziendale da mesi stanno lavorando per la predisposizione di tale documento anche con l'ausilio sia di Advisor Industriali che di Advisor Economico-Finanziari.

Propedeutico a tale documento è anche la preparazione di un Business Plan Stand alone che indichi il futuro aziendale fino al 2026.

La tabella riassuntiva viene riportata qui di seguito non prima segnalando che comunque il Piano nella sua completezza verrà presentato per l'approvazione al Consiglio di Amministrazione entro la fine del mese di maggio 2022 in modo tale che successivamente possa essere oggetto di valutazione e quindi dei necessari aggiustamenti a seguito delle consultazioni con gli stakeholder.

| €  | YTD 2020            | YTD 2021            | 2022                | 2023                | 2024                | 2025                | 2026                |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|  |                     |                     | Esercizio1          | Esercizio2          | Esercizio3          | Esercizio4          | Esercizio4          |
| <b>Conto Economico - BU smaltimento</b>        |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| <b>Ricavi</b>                                  |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| Ricavi da smaltimento                          | 14.517.228          | 18.750.055          | 16.375.310          | 16.401.992          | 16.648.022          | 16.897.742          | 17.151.208          |
| <b>Totale Ricavi Business Unit Smaltimento</b> | <b>14.517.228</b>   | <b>18.750.055</b>   | <b>16.375.310</b>   | <b>16.401.992</b>   | <b>16.648.022</b>   | <b>16.897.742</b>   | <b>17.151.208</b>   |
| <b>Costi diretti gestione</b>                  |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| Acquisti materiali                             |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| Carburanti e lubrificanti                      | (152.797)           | (195.564)           | (190.000)           | (193.800)           | (197.676)           | (201.630)           | (205.662)           |
| Altri consumabili vari                         | (178.647)           | (128.309)           | (103.000)           | (105.060)           | (107.161)           | (109.304)           | (111.491)           |
| Servizi alla produzione                        |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| Smaltimento rifiuti                            | (5.650.870)         | (9.218.790)         | (7.805.000)         | (6.850.000)         | (6.987.000)         | (7.126.740)         | (7.269.275)         |
| Trattamenti vari                               | (744.980)           | (753.633)           | (755.000)           | (770.100)           | (785.502)           | (801.212)           | (817.236)           |
| Trasporto e smaltimento percolato              | (551.267)           | (414.073)           | (220.000)           | (224.400)           | (228.888)           | (233.466)           | (238.135)           |
| Altri servizi alla produzione                  | (113.456)           | (210.516)           | (140.000)           | (142.800)           | (145.656)           | (148.569)           | (151.541)           |
| Servizi alla produzione - utenze               |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| Energia elettrica                              | (450.281)           | (490.630)           | (900.000)           | (650.000)           | (663.000)           | (676.260)           | (689.785)           |
| Altre utenze e servizi                         | (122.225)           | (126.355)           | (141.500)           | (144.330)           | (147.217)           | (150.161)           | (153.164)           |
| Manutenzioni ordinarie e contrattuali          |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| Manutenzioni contrattuali                      | (87.733)            | (123.368)           | (120.000)           | (122.400)           | (124.848)           | (127.345)           | (129.892)           |
| Altre Manutenzioni ordinarie                   | (161.834)           | (193.370)           | (130.000)           | (132.600)           | (135.252)           | (137.957)           | (140.716)           |
| Godimento beni di terzi                        | (368.177)           | (415.247)           | (172.000)           | (175.440)           | (178.949)           | (182.528)           | (186.178)           |
| <b>Costo del Lavoro dipendente (diretto)</b>   | <b>(2.539.105)</b>  | <b>(2.139.500)</b>  | <b>(2.420.000)</b>  | <b>(2.450.000)</b>  | <b>(2.450.000)</b>  | <b>(2.450.000)</b>  | <b>(2.450.000)</b>  |
| Stipendi                                       | (1.525.825)         | (1.648.858)         | (1.737.138)         | (1.758.672)         | (1.758.672)         | (1.758.672)         | (1.758.672)         |
| Oneri sociali                                  | (633.204)           | (555.279)           | (545.064)           | (551.821)           | (551.821)           | (551.821)           | (551.821)           |
| TFR/Fondi pensione                             | (91.280)            | (128.201)           | (137.799)           | (139.507)           | (139.507)           | (139.507)           | (139.507)           |
| Altri costi del personale                      | (288.796)           | (9.162)             | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   |
| Variazione Rimanenze                           |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| Rimanenze Finali                               | 23.727              | 17.396              | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   |
| Rimanenze Iniziali                             | (25.000)            | (23.727)            | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   |
| <b>Totale Costi diretti</b>                    | <b>(11.122.645)</b> | <b>(14.415.685)</b> | <b>(13.096.500)</b> | <b>(11.960.930)</b> | <b>(12.151.149)</b> | <b>(12.345.172)</b> | <b>(12.543.075)</b> |
| <b>Margine Contribuzione BU Smaltimento</b>    | <b>3.394.583</b>    | <b>4.334.370</b>    | <b>3.278.810</b>    | <b>4.441.062</b>    | <b>4.496.873</b>    | <b>4.552.571</b>    | <b>4.608.133</b>    |
| Assicurazioni impianti e RC                    |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| Assicurazioni Impianti (all-risk)              | (130.424)           | (142.958)           | (140.000)           | (142.800)           | (145.656)           | (148.569)           | (151.541)           |
| Assicurazioni RC                               | 0                   | (6.435)             | (6.000)             | (6.120)             | (6.242)             | (6.367)             | (6.495)             |
| Spese generali ed amministrative               |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| Correnti                                       | (631.510)           | (529.698)           | (533.250)           | (543.915)           | (554.793)           | (565.889)           | (577.207)           |
| Occasionali/Straordinarie                      | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   |
| Oneri diversi di gestione (IMU ed altre)       | (652.739)           | (641.820)           | (528.200)           | (633.000)           | (645.660)           | (658.573)           | (671.745)           |
| <b>Totale Costi Indiretti e Struttura</b>      | <b>(1.414.673)</b>  | <b>(1.320.912)</b>  | <b>(1.207.450)</b>  | <b>(1.325.835)</b>  | <b>(1.352.352)</b>  | <b>(1.379.399)</b>  | <b>(1.406.987)</b>  |
| <b>EBITDA</b>                                  | <b>1.979.911</b>    | <b>3.013.458</b>    | <b>2.071.360</b>    | <b>3.115.227</b>    | <b>3.144.522</b>    | <b>3.173.172</b>    | <b>3.201.147</b>    |
| Ammortamenti                                   | (2.182.827)         | (1.899.187)         | (1.910.935)         | (1.483.112)         | (1.432.440)         | (557.435)           | (534.236)           |
| Ammortamenti attività immateriali              | (541.953)           | (543.021)           | (543.559)           | (44.535)            | (7.765)             | (1.493)             | (640)               |
| Ammortamenti fabbricati ed opere civili        | (287.207)           | (326.775)           | (253.346)           | (219.071)           | (218.733)           | (216.112)           | (216.112)           |
| Ammortamenti Impianti e Macchinari             | (564.803)           | (382.011)           | (326.502)           | (334.732)           | (338.603)           | (298.450)           | (298.100)           |
| Altri ammortamenti                             | (52.447)            | (85.020)            | (92.863)            | (91.108)            | (73.673)            | (41.380)            | (19.384)            |
| Ammortamento discariche                        | (736.417)           | (562.360)           | (694.664)           | (793.665)           | (793.665)           | 0                   | 0                   |
| <b>Accantonamenti rischi e svalutazioni</b>    | <b>(471.929)</b>    | <b>(483.330)</b>    | <b>(330.000)</b>    | <b>(330.000)</b>    | <b>(330.000)</b>    | <b>(1.296.667)</b>  | <b>(1.296.667)</b>  |
| Accanton svalutazione crediti                  | 0                   | 0                   | (10.000)            | (10.000)            | (10.000)            | (10.000)            | (10.000)            |
| Accanton rischi                                | (471.929)           | (483.330)           | (320.000)           | (320.000)           | (320.000)           | (320.000)           | (320.000)           |
| Accanton post mortem                           | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   | (966.667)           | (966.667)           |
| <b>EBIT</b>                                    | <b>(674.845)</b>    | <b>630.940</b>      | <b>(169.575)</b>    | <b>1.302.115</b>    | <b>1.382.082</b>    | <b>1.319.070</b>    | <b>1.370.244</b>    |
| <b>Risultato Gestione finanziaria</b>          | <b>(278)</b>        | <b>87.953</b>       | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>            |
| Introiti di natura finanziaria                 | 0                   | 88.198              | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   |
| Oneri finanziari debiti finanziamento          |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| Interessi passivi Finanziamento m/l termine    | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   |
| Altri interessi passivi                        | (278)               | (244)               | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   |
| <b>Risultato gestione straordinaria</b>        | <b>1.962.474</b>    | <b>294.833</b>      | <b>386.000</b>      | <b>154.000</b>      | <b>201.080</b>      | <b>205.101</b>      | <b>205.182</b>      |
| Proventi attività non tipica                   | 149.070             | (4.706)             | 151.000             | 151.000             | 151.060             | 154.081             | 154.142             |
| Oneri attività non tipica                      | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   |
| Proventi gestione straordinaria                | 1.827.828           | 301.999             | 282.000             | 50.000              | 50.020              | 51.020              | 51.040              |
| Oneri gestione straordinaria                   | (14.424)            | (2.460)             | (47.000)            | (47.000)            | 0                   | 0                   | 0                   |
| <b>Risultato d'esercizio lordo Imposte</b>     | <b>1.287.351</b>    | <b>1.013.727</b>    | <b>216.425</b>      | <b>1.456.115</b>    | <b>1.583.161</b>    | <b>1.524.171</b>    | <b>1.575.427</b>    |
| Imposte dirette                                | (15.184)            | 650.069             | (18.829)            | (126.682)           | (137.735)           | (132.603)           | (137.062)           |
| IRES   | 0                   | (24.693)            | (10.388)            | (69.894)            | (75.992)            | (73.160)            | (75.620)            |
| IRAP   | (61.636)            | (35.899)            | (8.441)             | (56.788)            | (61.743)            | (59.443)            | (61.442)            |
| Imposte es.prec e differite/anticipate         | 46.452              | 710.661             | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   |
| <b>Risultato Netto d'esercizio</b>             | <b>1.272.167</b>    | <b>1.663.796</b>    | <b>197.596</b>      | <b>1.329.433</b>    | <b>1.445.426</b>    | <b>1.391.568</b>    | <b>1.438.364</b>    |

In ogni caso dal Business Plan di cui sopra l'azienda ha poi potuto fare le corrette valutazioni relative allo stanziamento della imposte anticipate al 31/12/2021.

## IMPOSTE ANTICIPATE

Si evidenzia che il Budget sopra riportato è stato redatto tenendo conto, tra gli altri, dei seguenti assunti:

- fine vita della discarica di Solero, per quelli che sono gli utilizzi ad oggi previsti, nel 2024;
- possibilità di abbancare anche negli anni successivi al 2024 rifiuti, conseguentemente all'adozione di soluzioni per l'utilizzo di ulteriori spazi così come rappresentato nella relazione dell'Ing. Bina.

Con riferimento alle imposte anticipate stanziare nel bilancio di esercizio 2021 si evidenzia che le stesse sono state calcolate tenendo conto che parte delle significative perdite pregresse accumulate negli esercizi passati saranno assorbite da utili fiscali che, sulla base del budget, verranno maturati negli anni 2022- 2023 -2024. Tale appostamento, quindi, è prudenziale in virtù del fatto che:

- non tutte le perdite fiscali pregresse, che ammontano a Euro 9.317.416 dopo le imposte 2021, sono state prese in considerazione per procedere al calcolo delle imposte anticipate;
- nella determinazione delle imposte anticipate si è tenuto conto delle previsioni così come rappresentate nel budget ma tenendo conto, come base di calcolo, degli utili fiscali previsti fino al 2024.

## FONDO POST MORTEM

In sede di redazione del Piano Concordatario del Febbraio 2019 l'Advisor Industriale (Ing. Stefano Bina) tra gli altri documenti redisse anche una perizia circa l'ammontare dei c.d. Fondi Post Mortem delle discariche gestite dall'Azienda. In essa si distinse il fondo in due parti, uno del valore di € 3.600.000 relativo agli investimenti necessari per realizzare i vari capping e le attività collaterali ad essi, uno invece del valore di € 4.020.000 relativo all'ammontare delle spese ricorrenti per la gestione annuale periodica di ogni sito fino alla conclusione di ciascun periodo di post mortem (ovvero 30 anni dalla chiusura di ogni impianto).

Già il Commissario giudiziale Dott. Riccardo Bonivento (poi confermata dalla relazione dell'Asseveratore Dott. Massimo Masotti) nella sua **RELAZIONE DEL COMMISSARIO GIUDIZIALE AI SENSI DELL'ART. 172 L.F. del 15/10/2019 a pag. 192 segnalava sul punto che** "...L'importo complessivo dei fondi c.d. "post mortem" a Piano è, quindi, pari ad Euro 3.600.000,00. Tale importo deriva dalla quantificazione effettuata dall'ing. Stefano Bina degli oneri per investimenti (capping e opere di recupero ambientale) derivanti dalla cessazione dell'attività delle 3 discariche in capo ad ARAL; mentre i costi di gestione passiva pari ad Euro 4.020.000 rappresentano oneri ricorrenti di natura ordinaria, in parte rientranti entro l'orizzonte di Piano, sostenuti progressivamente negli anni..."

Pertanto come fondo è stato a suo tempo postato la sola parte relativa agli investimenti.

L'Advisor industriale Ing. Bina, proprio in ragione dei mutati scenari sia derivanti dagli eventi endogeni emersi negli ultimi tre anni e sia in ragione degli aggiornamenti degli sviluppi futuri di cui al citato Piano Industriale ed Ambientale, ha redatto un aggiornamento del documento citato che per gli sviluppi previsti prefigura la mancanza di necessità di apporre ora tale fondo.

Tra gli altri, il presupposto di ciò si basa su:

2. necessità di impostare il Piano sui presupposti di continuità aziendale;
3. in base a tale assunto sarà necessario appostare eventualmente un fondo per gli anni 2025-2028 solo se le ipotesi di intervento sugli impianti di discarica aziendali divenissero concrete;
4. che in ragione dell'ipotesi della continuità aziendale, il primo presupposto risulta essere l'approvazione, da parte dell'organo preposto dalla norma (Provincia di Alessandria ai sensi del D.Lgs. 152/06) dell'aggiornamento della gestione della discarica di Solero (in conformità al D.Lgs. 116/20) del progetto presentato ormai nel 2021 e che ha già visto incontri e Conferenza dei Servizi con gli attori della procedura;
5. così avvenendo la discarica di Solero potrà proseguire la sua normale attività almeno fino alla fine del 2024.

In ragione di tale ultimo punto quindi, gli AMMORTAMENTI DELLA DISCARICA DI SOLERO nel Bilancio qui presentato, verranno allungati fino al termine del 2024 proprio per le ragioni sopra evidenziate.

Nel malaugurato caso tuttavia che l'Ente preposto apponga un diniego totale o parziale sulla richiesta formulata da Aral, essendo l'attività della stessa relativa ad un servizio pubblico essenziale non interrompibile soggetto anche ad attività di Regolazione da parte dell'Autorità di controllo (ARERA) oltre che ad un Contratto di Servizio con obbligo di esecuzione fino a nuovo attore, in caso di situazioni emergenziali le Autorità competenti dovrebbero comunque intervenire o imponendo con i provvedimenti di emergenza previsti dalla normativa (D.Lgs. 152/06) l'abbancamento a costi invariati presso impianti di proprietà in deroga alle autorizzazioni vigenti, ovvero permettere di poter smaltire tutti i rifiuti del Bacino alessandrino presso impianti regionali ma i cui maggiori costi dovranno necessariamente essere ribaltati sui Piani finanziari della Tari locale con un aumento della tariffa di smaltimento per maggiori oneri, poiché il principio base della Regolazione del settore che l'Autorità impone è quello di garantire l'equilibrio economico-finanziario del Gestore del servizio.

In tal modo la continuità aziendale dovrà comunque essere garantita in ogni caso a prescindere dall'esito del procedimento di modifica in corso presso la Provincia..

### Andamento della gestione

Ai fini di fornire un migliore quadro conoscitivo dell'andamento e del risultato della gestione e della situazione patrimoniale e finanziaria, le tabelle sottostanti espongono una riclassificazione del Conto Economico a valore aggiunto, una riclassificazione dello Stato Patrimoniale per aree funzionali e su base finanziaria e i più significativi indici di bilancio.

| <b>Conto Economico Riclassificato</b>                             | <b>31/12/2021</b> | <b>31/12/2020</b> |
|---|-------------------|-------------------|
| Ricavi delle vendite  | 18.750.055        | 14.517.228        |
| Produzione interna  | 0                 | 0                 |
| <b>Valore della produzione operativa</b>                          | <b>18.750.055</b> | <b>14.517.228</b> |
| Costi esterni operativi   | 12.955.277        | 9.345.473         |
| <b>Valore aggiunto</b>  | <b>5.794.778</b>  | <b>5.171.754</b>  |
| Costi del personale   | 2.341.500         | 2.539.105         |
| <b>Margine Operativo Lordo</b>                                    | <b>3.453.278</b>  | <b>2.632.649</b>  |
| Ammortamenti e accantonamenti                                     | 2.382.517         | 2.654.756         |
| <b>Risultato Operativo</b>  | <b>1.070.761</b>  | <b>(22.106)</b>   |
| Risultato dell'area accessoria                                    | (326.887)         | 476.375           |
| Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari) | 271.915           | 840.990           |
| <b>Ebit</b>   | <b>1.015.789</b>  | <b>1.295.259</b>  |
| Oneri finanziari  | (2.061)           | (7.908)           |
| <b>Risultato lordo</b>  | <b>1.013.728</b>  | <b>1.287.351</b>  |
| Imposte sul reddito   | 650.069           | (15.184)          |
| <b>Risultato netto</b>  | <b>1.663.797</b>  | <b>1.272.167</b>  |

| <b>Indicatori di finanziamento delle immobilizzazioni</b> | <b>31/12/2021</b> | <b>31/12/2020</b> |
|---|-------------------|-------------------|
| Margine primario di struttura                             | (7.860.568)       | (10.024.562)      |
| Quoziente primario di struttura                           | 18,12%            | 0,01%             |
| Margine secondario di struttura                           | (1.447.491)       | (784.965)         |
| Quoziente secondario di struttura                         | 84,92%            | 0,92%             |
| <b>Indici sulla struttura dei finanziamenti</b>           | <b>31/12/2021</b> | <b>31/12/2020</b> |
| Quoziente di indebitamento complessivo                    | 4,72              | 143,95            |



|  |      |       |
|--|------|-------|
| Quoziente di indebitamento finanziario | 0,46 | 17,14 |
|--|------|-------|

| Indici di redditività | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|-----------------------|------------|------------|
| ROE netto             | 2.206,92 % | (106,07) % |
| ROE lordo             | 1.344,65%  | (107,34) % |
| ROI                   | (85,57) %  | (0,13) %   |
| ROS                   | 5,71 %     | (0,15) %   |

| Stato Patrimoniale finanziario | 31/12/2021        | 31/12/2020        |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>ATTIVO FISSO</b>            | <b>9.599.755</b>  | <b>10.097.396</b> |
| Immobilizzazioni immateriali   | 594.791           | 1.132.470         |
| Immobilizzazioni materiali     | 9.004.963         | 8.964.926         |
| Immobilizzazioni finanziarie   | 0                 | 0                 |
| <b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>       | <b>7.009.774</b>  | <b>7.519.635</b>  |
| Magazzino                      | 17.396            | 23.727            |
| Liquidità differite            | 5.316.700         | 5.695.380         |
| Liquidità immediate            | 1.675.678         | 1.800.528         |
| <b>CAPITALE INVESTITO</b>      | <b>16.609.528</b> | <b>17.617.031</b> |

|                                  |                   |                   |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>MEZZI PROPRI</b>              | <b>1.739.187</b>  | <b>72.834</b>     |
| Capitale Sociale                 | 384.200           | 384.200           |
| Riserve                          | 1.354.987         | (311.366)         |
| <b>PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>    | <b>6.413.078</b>  | <b>8.304.600</b>  |
| <b>PASSIVITA' CORRENTI</b>       | <b>8.457.263</b>  | <b>9.239.597</b>  |
| <b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b> | <b>16.609.528</b> | <b>17.617.031</b> |

| Indicatori di solvibilità      | 31/12/2021  | 31/12/2020   |
|--------------------------------|-------------|--------------|
| Margine di disponibilità (CCN) | (1.447.491) | (784.965)    |
| Quoziente di disponibilità     | 85 %        | 90,55 %      |
| Margine di tesoreria           | (588.654))  | (1.743.689)) |
| Quoziente di tesoreria         | 356 %       | 63,59 %      |

## RAPPORTI DI CREDITO/DEBITO CON IMPRESE CONTROLLANTI (art. 2428 comma 3 nr 2) in osservanza di quanto stabilito dal D.Lgs 175/06 art 16

| Controllanti                   | Crediti commerciali |
|--------------------------------|---------------------|
| COMUNE DI ALESSANDRIA          | 2.100.988,17        |
| COMUNE DI ALTAVILLA MONFERRATO | 859,45              |
| COMUNE DI BASSIGNANA           | 11.988,97           |
| COMUNE DI BERGAMASCO           | 647,43              |
| COMUNE DI BORGORATTO           | 1.288,83            |
| COMUNE DI BOSCO MARENGO        |                     |

|                                    |          |              |
|------------------------------------|----------|--------------|
|                                    | 5.142,62 |              |
| COMUNE DI CARENTINO                |          | 349,02       |
| COMUNE DI CASAL CERMELLI           |          | 2.804,72     |
| COMUNE DI CASTELLETTO MONFERRATO   |          | 4.087,43     |
| COMUNE DI CASTELSPINA              |          | 403,87       |
| COMUNE DI CONZANO                  |          | 3.767,42     |
| COMUNE DI FELIZZANO                |          | 17.820,16    |
| COMUNE DI FRASCARO                 |          | 337,31       |
| COMUNE DI FRUGAROLO                |          | 6.535,23     |
| COMUNE DI FUBINE MONFERRATO        |          | 3.527,53     |
| COMUNE DI MASIO                    |          | 4.021,02     |
| COMUNE DI MONTECASTELLO            |          | 2.180,47     |
| COMUNE DI OVIGLIO                  |          | 5.468,46     |
| COMUNE DI PECETTO DI VALENZA       |          | 1.521,80     |
| COMUNE DI PIETRA MARAZZI           |          | 55.449,04    |
| COMUNE DI QUARGNENTO               |          | 14.349,56    |
| COMUNE DI QUATTORDIO               |          | 9.044,34     |
| COMUNE DI RIVARONE                 |          | 333,50       |
| COMUNE DI SAN SALVATORE MONFERRATO |          | 6.739,63     |
| COMUNE DI SEZZADIO                 |          | 1.508,36     |
| COMUNE DI SOLERO                   |          | 2.778,68     |
| COMUNE DI VALENZA                  |          | 190.016,79   |
| COMUNE DI CASTELNUOVO BORMIDA      |          | 729,51       |
| COMUNE DI GAMALERO                 |          | 1.253,92     |
| COMUNE DI LU E CUCCARO             |          | 3.925,68     |
| AMIU GENOVA                        |          | 1.194.024,50 |

| Controllanti          | Debiti finanziari | Altri debiti |
|-----------------------|-------------------|--------------|
| COMUNE DI ALESSANDRIA | 247.470,80        | 3.222,76     |
| COMUNE DI QUARGNENTO  | 0,00              | 309.746,28   |
| COMUNE DI SOLERO      | 0,00              | 421.291,75   |
| AMIU GENOVA           | 0,00              | 900.540,56   |

Si precisa che il debito finanziario di Euro 247 migliaia verso la Società controllante Comune di Alessandria deriva dall'avvenuta escussione nell'esercizio della fideiussione prestata dal suddetto Comune a garanzia del finanziamento originariamente dovuto all'Istituto di Credito Banco Popolare di Novara e che tutte le operazioni sono state concluse a normali condizioni di mercato.

### **Principali rischi e incertezze a cui è esposta la Società**

In base quanto disposto dall'art. 2428 co.1 n.6-bis lett.a, b si segnala, che non sussistono particolari rischi e/o incertezze, al di fuori di quelle connaturate al settore in cui opera la Società.

Si segnala, inoltre, che alla data di chiusura dell'esercizio non risultano utilizzati strumenti finanziari derivati, nè sono stati scorporati dai contratti aziendali strumenti finanziari aventi i requisiti di derivati.

### **L'Organo Amministrativo**

*MARENCO ANGELO*

*MASSARI PAOLA*

*MOLTINI PIETRO*