

**A.R.AL. Azienda Rifiuti Alessandrina S.p.A.****Relazione sulla Gestione al 31/12/2019**

<b>Dati Anagrafici</b>	
<b>Sede in</b>	ALESSANDRIA
<b>Codice Fiscale</b>	02021620063
<b>Numero Rea</b>	ALESSANDRIA219666
<b>P.I.</b>	02021620063
<b>Capitale Sociale Euro</b>	384.200,00 i.v.
<b>Forma Giuridica</b>	SOCIETA' PER AZIONI
<b>Settore di attività prevalente (ATECO)</b>	382109
<b>Società in liquidazione</b>	no
<b>Società con Socio Unico</b>	no
<b>Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento</b>	no
<b>Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento</b>	
<b>Appartenenza a un gruppo</b>	no
<b>Denominazione della società capogruppo</b>	
<b>Paese della capogruppo</b>	
<b>Numero di iscrizione all'albo delle cooperative</b>	

Gli importi presenti sono espressi in Euro

# **INDICE**

1. **Premessa**
  
2. **Trattamento e smaltimento rifiuti**
  - 2.1 Quantitativo di rifiuti trattati
  - 2.2 Tritovagliatura per produzione CDR/CSS e F.O.S.
  - 2.3 Compostaggio di qualità (linea RORS)
  - 2.4 Recupero e smaltimento altri materiali
  - 2.5 C.D.R. (Combustibile derivato dai rifiuti), ora C.S.S.
  - 2.6 Recupero energetico del biogas e impianto fotovoltaico discarica esaurita di Castelceriolo
  - 2.7 Discarica di Mugarone
  - 2.8 Discarica di Solero
  
3. **Bonifica, recupero ambientale e post-esercizio della Discarica di Castelceriolo**
  - 3.1 Bonifica discarica di Castelceriolo e Recupero Ambientale
  - 3.2 Post-esercizio
  - 3.3. Piano di miglioramento ai sensi dell'AIA
  - 3.4 Magazzino e resa impiantistica
  
4. **Aspetti Organizzativi**
  - 4.1 Assetto societario e accadimenti 2019
  - 4.2 Fatti di rilevanza accaduti durante il 2019 e nei primi mese del 2020
  - 4.3 Personale

## **Tariffe applicate**

Signori Soci

l'esercizio chiude con un risultato positivo di € 455.382 . L'esercizio precedente riportava un risultato negativo di €. - 6.066.767.

## 1. Premessa

L'Azienda Rifiuti Alessandrina S.p.A., in sigla A.R.AL., è la società di capitali che nel 2003 ha ereditato le proprietà e le attività operative in capo al precedente Consorzio Alessandrino dei Rifiuti Solidi Urbani; trasformatosi il 16/12/03 , i sensi dell'art. 11 della Legge Regionale n. 24 del 24/10/2002, in Consorzio di Bacino con compiti di governo della raccolta e smaltimento degli RSU, di gestione della tariffa rifiuti e di realizzazione delle strutture fisse a servizio della raccolta differenziata.

ARAL ha mantenuto i rapporti con il personale ed in genere i rapporti giuridici precedentemente in corso con il Consorzio Alessandrino. Attualmente svolge le seguenti attività:

- Separazione meccanica delle frazioni secca ed umida dei Rifiuti Solidi Urbani indifferenziati, ed avviamento, della frazione secca in discarica;
- Recupero della frazione umida di cui al punto precedente, mediante stabilizzazione aerobica per l'ottenimento della F.O.S. da utilizzarsi in recuperi ambientali e/o come infrastrato e coperture di discariche e/o come smaltimento;
- Smaltimento in discarica dei sovvalli di lavorazione, essenzialmente secchi, delle linee di trattamento dei rifiuti;
- Gestione del centro raccolta interno con attività di stoccaggio provvisorio ed avviamento a recupero di ferro, vetro, legno, ed in minima parte di carta/cartone e plastiche;
- Gestione del centro raccolta interno con attività di stoccaggio provvisorio, cernita ed avviamento a recupero o smaltimento di rifiuti speciali assimilabili agli urbani, RAEE (frigoriferi, TV, computers, lavatrici, elettrodomestici, neon) ingombranti, pneumatici, medicinali scaduti, fusti vuoti T e/o F, pile, toner;
- Gestione operativa e/o del post mortem della discarica di Mugarone;
- Gestione del post mortem della discarica di Castelceriolo;
- Gestione operativa della nuova discarica di Solero attivata il 20 agosto 2012.

Le proprietà di ARAL sono costituite da:

- a) impianto trattamento rifiuti di Castelceriolo
- b) discarica di Mugarone
- c) discarica sita nel Comune di Solero attivata il 20 agosto 2012

L'attività di A.R.AL comprende:

### a) nell'impianto Castelceriolo:

- Discarica esaurita, per la quale è in corso il post-esercizio;
- Impianto di stabilizzazione della FOS, costituito da vari capannoni chiusi, completi di insufflazione d'aria a pavimento, con trattamento delle aree esauste mediante l'utilizzo di biofiltri;
- Linea c.d. CDR 1 costituita da impianto di separazione secco-umido (tritatore elettrico, vaglio elettrico, deferrizzatore, nastri trasportatori).
- Linea c.d. CDR 2 meglio detta 2 costituita da impianto di separazione secco-umido (tritatore elettrico, vaglio elettrico, deferrizzatore, nastri trasportatori).
- Impianto di estrazione e combustione biogas, costituito essenzialmente da pozzi e tubazioni di collettamento posizionati sulla discarica esaurita, da torcia di combustione e da un motore funzionante a biogas per la produzione di energia elettrica gestito dalla società MARCOPOLO Engineering di Borgo San Dalmazzo (CN).
- Centro di raccolta costituito da stalli e tettoie per lo stoccaggio e il recupero di rifiuti vari quali ingombranti, pneumatici, assimilabili, plastica, carta, vetro, RUP, RAEE e similari; tale area è adibita

al conferimento dei comuni, delle ditte convenzionate e dei privati cittadini dei Comuni Soci, che possono conferire i propri rifiuti urbani gratuitamente.

Si segnala che ARAL ha ceduto a titolo oneroso il diritto di superficie della sommità della discarica al Palazzo del Governatore (braccio operativo della Fondazione della EX Cassa di Risparmio di Alessandria) per la gestione di un impianto fotovoltaico posizionato sulla sommità stessa con capacità produttiva di 1,8 MW.

La gestione post mortem della discarica esaurita di Castelceriolo comprendente:

- sistema di captazione del biogas con relativo recupero energetico in motore endotermico, potenzialità circa 200 KWH; l'impianto è gestito dalla Marcopolo Engineering di Borgo S. Dalmazzo (CN);
- gestione da parte del Palazzo del Governatore di cui al punto precedente.

**b)** La gestione della discarica esaurita di Mugarone, che comprende il completamento della fase di copertura finale della sommità di discarica, la sistemazione a verde delle aree perimetrali e di sommità.

**c)** Gestione dei conferimenti nella discarica di località Calogna nel Comune di Solero. Nel 2018 è stato realizzato l'invaso 1.1 che ha aperto ai rifiuti il 28 dicembre, mentre nel 2019 il 4 dicembre è stato consegnato il cantiere per la realizzazione dell'ultima vasca 1.2.

**La relazione illustra nel seguito le più importanti attività svolte ed i fatti di maggior rilievo relativi all'esercizio 2019.**

## 2. Trattamento e smaltimento rifiuti

### 2.1 Quantitativo di rifiuti trattati.

I quantitativi di rifiuti solidi conferiti presso l'impianto di trattamento di Castelceriolo nel corso del 2019 sono stati i seguenti:

Totale rifiuti conferiti		129.190,51	T	Smalt. o Recup.
<b>di cui</b>	RSU indifferenziato a tritovagliatura	110.770,32	T	S e R
	Rifiuti da spazzamento stradale e rifiuti alluvionati	1.383,88	T	S e R
	Organico da compostare (FORSU)	6.923,72	T	R
	<b>ALTRO</b>	10.112,59	T	S e R
	la voce <b>ALTRO</b> è così suddivisa:			
	Contenitori in plastica per liquidi	35,43	T	R
	Imballaggi compositi	80,70	T	R
	Carta	83,20	T	R

Pneumatici	54,32	T	S
Ramaglie, erba e foglie	3.185,38	T	R
Ingombranti	2.739,92	T	S e R
Assimilabili misti residuali	170,52	T	S e R
Legno	3.576,72	T	R
Vetro	21,18	T	R
Farmaci scaduti	13,08	T	S
Pile esauste	1,50	T	S
Contenitori vuoti T e/o F e collanti	0,02	T	S
Neon	0,80	T	R
Frigoriferi	33,84	T	R
Lavatrici e lavastoviglie	84,60	T	R
Ferro	6,50	T	R
Bombole gas	2,04	T	S e R
TV-Computer	22,06	T	R
Toner	0,18	T	R
Olii e grassi	0,10	T	S e R

I quantitativi di rifiuti non più valorizzabili conferiti in discarica di Solero nel corso del 2019 sono stati i seguenti:

<b>Totale rifiuti conferiti</b>	40.647,74	T	Smalt. o Recup.
Frazione Organica stabilizzata	7.807,04	T	S
Frazione secca di scarto	32.015,52	T	S
Vetro di scarto	0	T	S
Vaglio dei depuratori gestiti da Amag Ambiente	263,64	T	S
Rifiuti da spazzamento stradale	536,62	T	S
Rifiuti misti da demolizioni	24,92	T	S

**Inoltre sono stati prodotti:**

Percolato da Castelceriolo	5.318,88 tonnellate
Percolato da discarica di Solero	777,20 tonnellate
Percolato da discarica di Mugarone	1.545,64 tonnellate

## **2.2 Tritovagliatura per produzione CDR/CSS e F.O.S. (Frazione Organica Stabilizzata)**

I conferimenti a Castelceriolo di rifiuti urbani indifferenziati (RUI) nel 2019 sono stati pari a **110.770,32 t.** ovvero il **3,20%** in più rispetto al 2018 essendosi riavviata la collaborazione per i conferimenti da Genova presso l'impianto.

Il trattamento del R.S.U. indifferenziato avveniva separando tramite tritovagliatura separando quindi la parte umida (organica) da quella secca. La prima frazione viene compostata utilizzando la tecnica dei cumuli areati e rivoltati in capannoni chiusi e dotati di biofiltro che, dopo una vagliatura a 25 mm, genera FOS (frazione organica stabilizzata) come sotto vaglio, mentre il sopra vaglio (sovrvallo secco fine) viene smaltito in impianti esterni.

La F.O.S. prodotta presso l'impianto di Castelceriolo risulta avere ottime qualità impermeabilizzanti ed inoltre costituisce un substrato idoneo per bonifiche, coperture e messa in sicurezza di discariche, nonché per ripristino di aree degradate ed anche come infrastrato (miscelata con terra) per la copertura della discarica, anche in considerazione del fatto che i valori medi di IRDP (ovvero dell'indice di respirazione dinamico) sono costantemente sotto il valore di 1.000. Nel corso del 2019 la FOS è stata anche avviata alla SRT nella discarica di Novi Ligure all'interno di un accordo di interscambio rifiuti sotto l'egida della Provincia di Alessandria.

## **2.3 Compostaggio di qualità**

L'impianto di compostaggio è stato dismesso nel 2013. Attualmente la FORSU raccolta viene conferita all'impianto dove viene messa in riserva per essere avviata a recupero presso la SRT spa, e la Ecoprogetto srl di Tortona (che si è aggiudicata una apposita gara d'appalto).

## **2.4 Recupero e smaltimento altri materiali**

Già dal 2016 il Consorzio di Bacino ha affidato all'AMAG Ambiente e ad A.M.V. la raccolta ed il recupero di carta e cartone e imballaggi in plastica provenienti dai Comuni soci. Ad ARAL vengono ancora conferiti tali frazioni da alcune aziende convenzionate, ma in quantità minori.

I conferimenti delle altre frazioni differenziate, di minor rilevanza, sono aumentati rispetto all'anno precedente proprio per la ripresa dei conferimenti sia del Consorzio Alessandrino e sia di Amiu Genova che ha ripreso i conferimenti del Legno nel mese di settembre e degli Ingombranti nel mese di novembre.

## **2.5 C.D.R. (Combustibile Derivato dai Rifiuti), ora C.S.S.**

L'ARAL non produce più CDR a causa della relevantissima modifica del mercato di tale materiale per cui non risulta più conveniente produrlo e conferirlo, ma risulta necessaria una modifica impiantistica per generare dallo stesso rifiuto precedente un prodotto a valle conferibile economicamente.

## **2.6 Recupero energetico del biogas e impianto fotovoltaico nella discarica esaurita di Castelceriolo**

L'intervento di copertura finale della sommità della discarica e quello di recupero ambientale delle aree laterali (est, sud ed ovest), realizzato nel corso degli anni precedenti ha consentito un progressivo recupero della produzione del biogas. Tutto ciò ha permesso per tramite della società che gestisce l'impianto di produzione di energia elettrica mediante utilizzo del biogas, di produrre un fatturato pari ad €. 17.596,81

Per quanto riguarda la sommità della discarica di Castelceriolo prosegue la gestione del parco fotovoltaico da 1,8 MW di energia elettrica da parte del Palazzo del Governatore (Fondazione della EX Cassa di Risparmio di Alessandria). Si ricorda che è stato concesso il diritto di superficie per l'area del top di discarica a titolo oneroso.

## **2.7 La discarica di Mugarone**

Deve essere completata la copertura finale della discarica di Mugarone, la cui attività di ricezione rifiuti è cessata nel febbraio 2011.

Sarà necessario completare la copertura finale della discarica e la relativa sistemazione a verde dell'area, così come previsto dal rinnovo dell'AIA n. DDAB1-502-2016 del 05/05/2016.

## **2.8 La discarica di Solero**

La discarica è situata in località Calogna a circa 200 mt dalla S.P. che dalla fraz. Astuti di Alessandria porta al comune di Quargneto.

La coltivazione è iniziata il 20 agosto del 2012 e nel corso del 2019 ha ricevuto 40.647,74 tonnellate di rifiuto pretrattato.

Nel corso del 2018 è stata realizzata la vasca denominata 1.1.

Nel corso del 2019 e precisamente il 4 dicembre, è stato consegnato il cantiere per la realizzazione dell'ultima semivasca del settore n° 4 che è stato poi consegnata ed è entrata in esercizio attraverso l'apposito Nulla Osta della Provincia di Alessandria il giorno 19 marzo 2020.

## **3. Bonifica, recupero ambientale e post-esercizio della discarica di Castelceriolo**

### **3.1 Bonifica discarica di Castelceriolo e Recupero Ambientale**

Il percorso inerente la bonifica della discarica di Castelceriolo inizia nel marzo 1998 con un primo intervento di lavori di somma urgenza relativi alla messa in sicurezza della discarica (1° stralcio del progetto di bonifica). Gli interventi in generale sono costituiti prevalentemente nell'esecuzione di una barriera dinamica di captazione del biogas e sua combustione in torcia e nella realizzazione di una rete di pozzi di monitoraggio del biogas e delle acque di falda.

Successivamente si sono succeduti altri 17 stralci esecutivi fino ad arrivare al 18° conclusosi nel corso del 2014. La bonifica della discarica può ritenersi conclusa mentre prosegue il recupero ambientale, ad essa connesso, nell'area che circonda il corpo di discarica esaurita, limitatamente alle operazioni di livellamento a seguito di cedimenti, cui seguiranno le operazioni di sistemazione a verde. Tale area infatti è già ricoperta con uno strato di circa 80 cm di terreno agricolo miscelato con il 50% di compost di qualità sul quale verranno posizionati a dimora piante e arbusti, come già detto.

### **3.2 Post-esercizio**

Tale attività riguarda attualmente la discarica esaurita di Castelceriolo e consiste essenzialmente nell'aspirazione e combustione del biogas, nell'estrazione e smaltimento del percolato, nella manutenzione delle opere di impermeabilizzazione superficiale della sommità della discarica e di convogliamento delle acque meteoriche. Include inoltre il monitoraggio dei terreni e dell'acquifero superficiale nelle zone circostanti il sito.

### **3.3 Piano di miglioramento ai sensi dell'A.I.A.**

Le autorizzazioni ambientali di Castelceriolo ( DDAP1-401 del 12/9/2011 e DDAP1-8 del 10/1/2014 e DDAB1-1033 del 14/10/2016 e la DDAB1-737-2017 del 31/8/2017) prescrivono una serie impegnativa di opere ambientali tendenti ad ottenere un miglioramento dei controlli delle emissioni aeree e in falda, una migliore gestione delle acque di prima pioggia, una ottimizzazione delle linee impiantistiche, un maggior abbattimento delle emissioni odorogene, un diverso sistema di maturazione della F.O.S. con utilizzo di nuove aree coperte.

Alcuni interventi sono già stati realizzati mentre altri progetti singoli verranno gestiti dall'ARAL man mano che si verificheranno le necessità e possibilità economico finanziarie e, in quel contesto, verranno trasmessi alla

Provincia di Alessandria per le opportune valutazioni di merito, così come richiesto dalle autorizzazioni citate. Nel corso dell'anno l'A.R.AL. ha provveduto ad ottemperare alle nuove configurazioni impiantistiche dettate dalle autorizzazioni della Provincia di Alessandria n. DDAB1-1033 del 14/10/2016 e DDAB1-737 del 31/08/2017 per l'utilizzo di tutti i capannoni ex compost, per la maturazione della FOS e per l'utilizzo di nuove aree di lavorazione, il tutto finalizzato ad una più elevata efficienza di tutto il sistema impiantistico aziendale.

Inoltre il 27 dicembre 2019 abbiamo presentato una richiesta di variante non sostanziale alla citata AIA per permettere appunto una miglior fruibilità ed organizzazione dell'impianto, mantenendo al momento invariati i saldi dei quantitativi autorizzati. Ad oggi siamo ancora in attesa del nulla osta relativo.

### 3.4 Magazzino e resa impiantistica

All'autorizzazione ambientale di Castelceriolo n° DDAP1-401 del 12/9/2011 è seguita la DDAB1-1033 del 14/10/2016 che, come modifica non sostanziale, ha introdotto una nuova dislocazione dei rifiuti in relazione alla loro provenienza, un nuovo processo di maturazione della parte umida e l'utilizzo di alcuni capannoni, precedentemente utilizzati per il compost di qualità.

La nuova configurazione è stata utilizzata già dall'inizio del 2016 per cui è proseguita anche nel corso dell'anno 2019.

## 4. Aspetti organizzativi

### 4.1 Assetto societario e accadimenti 2019

Il Consorzio per la raccolta il trasporto e lo smaltimento dei rifiuti solidi urbani con convenzione del 10 novembre 1998 sottoscritta dall'Assemblea dei Comuni consorziati si è trasformato in Azienda speciale consortile di cui agli artt. 31 e 114 del D. Lgs. 267/2000. Il 16 dicembre 2003 il Consorzio si è trasformato in Consorzio di Bacino con compiti di governo sostanzialmente diversi da quelli precedenti e ha scorporato le attività operative in una società di capitali chiamata A.R.AL. SpA.

I comuni aderenti ad A.R.AL. S.p.A. sono gli stessi del Consorzio, con esclusione del Comune di Piovera (vedasi più avanti) e le azioni loro attribuite a seguito dell'operazione di ricapitalizzazione della Società, conclusasi nel 2015 (alla quale non ha partecipato il Comune di Piovera) e a seguito dell'acquisto di n. 30 azioni da parte del Comune di Valenza dal Comune di Alessandria, in data 08/03/2016 con atto del Notaio Mariano di Alessandria, nonché con la cessione di n. 77 azioni da Comune di Alessandria ad AMIU Genova con girata effettuata il 20 febbraio 2019 ed il trasferimento di n. 1 azione da Comune di Alessandria ad ATO GRA con atto Notaio Patria del 10/10/2019, sono attualmente le seguenti:

COMUNI	azioni	%
Comune di Alessandria	3.515	91,49
Amiu Genova SpA	77	2,00
ATO GRA	1	0,03
Comune di Altavilla M.to	2	0,05
Comune di Bassignana	5	0,13
Comune di Bergamasco	2	0,05
Comune di Borgoratto	6	0,16
Comune di Bosco Marengo	25	0,65
Comune di Carentino	2	0,05
Comune di Casalcermelli	7	0,18
Comune di Castelletto M.to	4	0,10
Comune di Castelnuovo B.da	1	0,03
Comune di Castelspina	5	0,13
Comune di Conzano	12	0,31

Comune di Felizzano	2	0,05
Comune di Frascaro	6	0,16
Comune di Frugarolo	25	0,65
Comune di Fubine	2	0,05
Comune di Gamalero	5	0,13
Comune di Lu e Cuccaro M.to	14	0,36
Comune di Masio	4	0,10
Comune di Montecastello	12	0,31
Comune di Oviglio	2	0,05
Comune di Pecetto di Valenza	1	0,03
Comune di Pietra Marazzi	12	0,31
Comune di Quargnento	25	0,65
Comune di Quattordio	2	0,05
Comune di Rivarone	5	0,13
Comune di S. Salvatore	5	0,13
Comune di Sezzadio	1	0,03
Comune di Solero	25	0,65
Comune di Valenza	30	0,78
<b>totali</b>	<b>3.842</b>	<b>100,00</b>

con un totale quindi di 3.842 azioni dal valore nominale di €. 100,00 cadauna. La popolazione del bacino ammonta a circa 150.000 abitanti.

Società di Revisione legale: Ria Grand Thornton S.p.A. di Milano.

L'Organismo di Vigilanza è stato nominato il 12 dicembre 2018 ed è composto da tre membri, nelle persone di: Dott.sa Anna Fadini (Presidente), Avv. Mauro La Croce e Dott. Alberto Garavaglia (Componenti).

## 4.2 Fatti di rilevanza accaduti durante il 2019 e nei primi mesi del 2020

Di seguito i principali accadimenti succedutisi a partire dal gennaio 2019.

In senso generale si è proceduto ad una riorganizzazione ed una razionalizzazione con efficientamento dell'attività aziendale, agendo sia sul fronte dei ricavi, ma più in particolare su quello dei Costi.

A tal proposito tra nuovo riassetto organizzativo, attivazione di procedure di gare, attivazione della filiera di lavoro, analisi interne e miglioramento delle relazioni professionali tra i dipendenti, si sono potuti realizzare risparmi complessivi per circa **€ 680.000** rispetto agli analoghi costi dell'esercizio precedente.

Cronologicamente sono poi accaduti i seguenti fatti:

**Il 6 febbraio 2019** si svolge l'Assemblea Straordinaria e Ordinaria di ARAL per l'approvazione delle modifiche statutarie per conformarsi alla legislazione pubblicistica vigente e "Documento di aggiornamento e indirizzo relativo alla situazione aziendale e alla procedura di concordato ai fini della redazione del Piano concordatario" e del suo allegato "Piano di Risanamento art. 14 D.Lgs 175/2016;

**Il 22 febbraio 2019** ARAL ha depositato la proposta di Piano con continuità aziendale "diretta"

**Il 24 maggio 2019** il Tribunale ha dichiarato inammissibile per vizi formali la domanda di concordato, ritenendo non suscettibile di integrazione la relazione del professionista attestatore

A seguito di ciò il **5 giugno 2019** ARAL ha assunto una nuova delibera ex art. 152 l.fall. con la quale ha approvato le condizioni del Piano e della Proposta di Concordato

**Il 18 giugno 2019** ARAL ha depositato la nuova proposta di Piano con continuità aziendale "diretta"

**Il 4 luglio 2019** il Tribunale ha dichiarato AMMESSO il piano ed ha fissato per il 29 novembre l'Assemblea dei creditori.

**L'8 agosto 2019** veniva emesso da parte del Commissario Giudiziale l'Avviso di Convocazione per l'Udienza dei Creditori che si sarebbe tenuta il 29/11/2019.

**L'11 ottobre 2019** l'Assemblea di ATO GRA delibera l'affidamento In House ad ARAL del servizio di trattamento e smaltimento dei Rifiuti urbani;

**Il 16 ottobre 2019** il Commissario Giudiziale Dott. Bonivento ha depositato la sua Relazione ex art. 172 L.F.

**Il 29 novembre 2019** presso il Tribunale di Alessandria si è tenuta l'Adunanza dei Creditori ex art. 174 L.F.

**Il 23 dicembre 2019** il Tribunale ha emesso il decreto di fissazione dell'Udienza di Omologa oltre al verbale dell'Adunanza dei Creditori che ha visto la votazione favorevole del 72,50% dei creditori aventi diritto di voto.

**Il 3 febbraio 2020** il Commissario Giudiziale Dott. Bonivento deposita la sua Relazione ex. Art. 180 L.F.

**Il 12 febbraio 2020** ha luogo presso il Tribunale di Alessandria l'Udienza di Omologa.

**Il 26 febbraio 2020** il Tribunale di Alessandria emette il decreto di Omologazione del Concordato di ARAL spa.

**Il 27 febbraio 2020** viene firmato il Contratto di Servizio tra ATO GRA ed ARAL spa

**Il 24 marzo 2020** è poi stata sottoscritta la Convenzione tra SRT spa ed ARAL spa valida fino al 31/12/2022 e regolante i rapporti di conferimento e trattamento tra gli impianti delle due società

Inoltre, prima dell'approvazione definitiva del presente Bilancio di Esercizio, si è palesata in tutta la sua gravità, l'emergenza c.d. Covid 19. Per essa, in ottemperanza ai vari decreti ed ordinanze che si sono succedute (DL 23/02/2020 n.6, DL 2/03/2020 n. 9, DPCM del 4/03/2020, DPCM del 8/03/2020, DPCM del 11/03/2020, DL 17/03/2020 n. 18, DPCM del 22/03/2020, DL 25/03/2020 n. 19, DM MiSE del 25/03/2020, protocollo del 14/03/20, protocollo Utilitalia Oo.Ss. del 19/03/20, DPCM 01/04/20, DL 08/04/20 n. 23, DPCM 10/04/20, DPCM 26/04/20) fino alla data odierna, l'Azienda ha immediatamente assunto i provvedimenti necessari, anzi in alcuni casi ha anticipato le norme via via succedutesi, per prevenire il più possibile il contagio, attraverso i seguenti documenti: Ordine di Servizio del 24/02/2020, Comunicazione ai dipendenti dell'08/03/20, protocollo interno tra DL e RSA del 16/03/20, comunicazione interna ad RSA su FIS del 30/03/20, procedure di regolamentazione delle attività di impianto del 02/04/20, procedura obbligatoria di vestizione dell'08/04/20, costituzione del Comitato interno (21/04/20) per l'applicazione della verifica delle regole del protocollo di regolamentazione nazionale. Inoltre è in corso il relativo aggiornamento del DVR ai sensi del D.Lgs. 81/08. L'azienda tiene attentamente monitorata l'evoluzione della situazione.

Come per le altre aziende del settore Gestione Rifiuti il fatto che si continui a lavorare in questo frangente emergenziale comporta automaticamente il mancato realizzo della redditività pianificata in sede di budget. Infatti si stanno riscontrando, per tutte le aziende del settore, i seguenti problemi:

- a) **diminuzione generalizzata dei ritiri di rifiuti** a causa anche della chiusura delle isole ecologiche comunali. In Aral specificatamente per Ingombranti, Legno ed altri rifiuti da Raccolta differenziata, avendo chiuse oltre che le isole ecologiche anche per decreto le attività produttive, i quantitativi sono in diminuzione e quindi, le aziende chiuse a marzo hanno fatturato 0 (zero), mentre Aral ha solo ridotto la fatturazione, con una diminuzione relativa alle frazioni Ingombranti e Legno: da AMIU a Marzo --35% rispetto a Febbraio, Bacino alessandrino -30% a Marzo su Febbraio e le Ditte -40% su Febbraio.
- b) **difficoltà estrema nella gestione della filiera a valle** dei nostri impianti sia per il blocco delle industrie deciso dai Decreti e sia per l'impossibilità di esportare all'estero i nostri materiali;
- c) **aumento dei costi fissi per tonnellata** in ragione dei punti precedenti e del fatto che si sono dovuti affrontare ulteriori costi per l'adeguamento a le riorganizzazioni aziendali e logistiche per rispondere ai protocolli di sicurezza per l'emergenza Covid-19 con attività varie anche di sanificazione e di messa in sicurezza dei percorsi interni;
- d) **estrema preoccupazione da parte di tutte le aziende per la situazione finanziaria** del prossimo futuro, in quanto già oggi mediamente cominciano a rallentare i pagamenti ed in prospettiva, con gli sconti a cittadini ed imprese sulle tasse da parte dei Comuni, il tutto potrebbe influire poi sulle aziende con conseguenti gravi problemi (vedasi intervento del Vicepresidente di Utilitalia Filippo Brandolini all'audizione presso la Commissione Ecomafie della camera dei deputati del 19 maggio);
- e) **riflessi sul concordato**: per Aral sarebbe ancora peggio perché l'eventuale diminuzione di liquidità, oltre a creare normali problemi finanziari, rischierebbe di inficiare molto pericolosamente il percorso concordatario; risulterà comunque inevitabile ipotizzare una riparametrizzazione dei valori del Piano Concordatario, anche se con valori finali pressoché in linea a quelli approvati e con problematiche legate alla difficoltà di accesso al credito con le banche per la particolare configurazione giuridica dell'azienda.

- f) **riduzione della capacità di investimento:** chiaramente ci potranno essere ripercussioni sul versante degli investimenti che a causa della pandemia renderà più difficoltosa l'attuazione di questa parte del Piano Concordatario.

### 4.3 Personale

Il totale dei dipendenti al 31/12/2019 è di 36 persone.

Ad integrazione delle risorse interne ARAL si avvale anche di prestazioni erogate da alcune ditte esterne.

Il Consiglio di Amministrazione, nominato il 1° ottobre 2018 è composto da:

Dott. Angelo Marengo – Presidente

Dott. Fabio Quirico – Vice Presidente

Dott.ssa Antonella Colona - Consigliere

Come segnalato nella relazione dello scorso anno, dopo l'insediamento del nuovo CdA avvenuto il 16/10/2018 oltre che per necessità, anche perché previsto dal Piano di Concordato, dal 12 novembre ha preso servizio in qualità di Dirigente con CCNL Dirigenti industriali Federmanager con l'incarico di Direttore Tecnico e del personale, l'ing. Marco Rivolta, al quale il CdA ha poi conferito, con atto notarile, le seguenti deleghe.

1. svolgere tutti i compiti indicati nell'art. 18 del dlgs 81/2008 e che vengono riportati dalla lettera a) alla lettera bb) riconoscendogli tutti i poteri necessari nonché ad assolvere ogni incombenza conseguente o correlata e che si riferisca ad attività delegabile per legge da esercitarsi a cura del datore di lavoro:

a) nominare il medico competente;

b) designare preventivamente i lavoratori incaricati dell'attuazione delle misure di prevenzione delle emergenze;

c) affidare i compiti ai lavoratori, tenendo conto delle capacità e delle condizioni degli stessi in rapporto alla loro salute e alla sicurezza;

d) fornire ai lavoratori i necessari e idonei dispositivi di protezione individuale;

e) prendere le misure appropriate affinché soltanto i lavoratori che hanno ricevuto adeguate istruzioni e specifico addestramento accedano alle zone che li espongono ad un rischio grave e specifico;

f) richiedere l'osservanza da parte dei singoli lavoratori delle norme vigenti, nonché delle disposizioni aziendali in materia di sicurezza e di igiene del lavoro e di uso dei mezzi di protezione collettivi e dei dispositivi di protezione individuali messi a loro disposizione;

g) inviare i lavoratori alla visita medica entro le scadenze previste dal programma di sorveglianza sanitaria;

g-bis) nei casi di sorveglianza sanitaria prevista, comunicare tempestivamente al medico competente la cessazione del rapporto di lavoro;

h) adottare le misure per il controllo delle situazioni di rischio in caso di emergenza;

i) informare il più presto possibile i lavoratori esposti al rischio di un pericolo grave e immediato;

l) adempiere agli obblighi di informazione, formazione e addestramento dei lavoratori;

m) astenersi, salvo eccezione debitamente motivata da esigenze di tutela della salute e sicurezza, dal richiedere ai lavoratori di riprendere la loro attività in una situazione di lavoro in cui persiste un pericolo grave e immediato;

n) consentire ai lavoratori di verificare, mediante l'RLS, l'applicazione delle misure di sicurezza e di protezione della salute;

o) consegnare tempestivamente all'RLS, su richiesta di questi, copia del DVR è consultabile esclusivamente in azienda;

q) prendere appropriati provvedimenti per evitare che le misure tecniche adottate possano causare rischi per la salute della popolazione o deteriorare l'ambiente esterno;

r) comunicare in via telematica all'INAIL ed a tutti gli enti preposti per legge, nonché per loro tramite, al sistema informativo nazionale per la prevenzione nei luoghi di lavoro i dati e le informazioni relativi agli infortuni sul lavoro che comportino l'assenza dal lavoro di almeno un giorno;

s) consultare l'RLS nelle ipotesi di cui al decreto;

t) adottare le misure necessarie ai fini della prevenzione incendi e dell'evacuazione dei luoghi di lavoro, nonché per il caso di pericolo grave e immediato;

u) nell'ambito dello svolgimento di attività in regime di appalto e di subappalto, munire i lavoratori di apposita tessera di riconoscimento, corredata di fotografia, contenente le generalità del lavoratore e l'indicazione del datore di lavoro;

v) convocare la riunione periodica della sicurezza;

z) aggiornare le misure di prevenzione in relazione ai mutamenti organizzativi e produttivi che hanno rilevanza ai fini della salute e sicurezza del lavoro;

aa) comunicare in via telematica all'INAIL ed a tutti gli enti preposti per legge, i nominativi dei rappresentanti dei lavoratori per la sicurezza;

bb) vigilare affinché i lavoratori per i quali vige l'obbligo di sorveglianza sanitaria non siano adibiti alla mansione lavorativa specifica senza il prescritto giudizio di idoneità.

2. Dovrà organizzare le attività sopra indicate in modo da assicurarne il tempestivo e corretto espletamento prevedendo la possibilità di verifiche ricorrenti;

3. Dovrà inoltre, a titolo esemplificativo e non esaustivo, provvedere a quanto previsto ai sensi dell'art. 26 dlgs 81/2008 nell'ambito dei contratti di appalto.

Si precisa che tutti i menzionati poteri saranno utilizzati in piena autonomia decisionale, di spesa e di iniziativa con adeguata dotazione economica per far fronte agli impegni conseguenti all'assunzione degli obblighi conferiti, il tutto comunicando al Presidente ed al C.d.A. le spese da effettuare e fermo restando un obbligo di preventiva segnalazione al Presidente ed al C.d.A. della somma di spesa stanziata per importi superiori ad € 40.000,00 (quarantamila).

Con specifico riferimento alle prescrizioni di cui al Dlgs 152/2006 viene conferita espressa procura affinché sovrintenda e dia piena attuazione agli adempimenti previsti dalla normativa di cui al Dlgs 152/2006, alle prescrizioni impartite dalle Autorità competenti nonché alle prescrizioni indicate nelle Autorizzazioni, e disponga in piena autonomia e senza alcuna limitazione dei poteri di spesa, per quanto si renderà necessario ed opportuno.

In particolare, a titolo esemplificativo e non esaustivo, dovrà: (i) provvedere ad attuare e far attuare tutte le misure intese nel rispetto dei limiti di accettabilità nonché delle condizioni di smaltimento previste dalle normative in materia; (ii) curare tutti i necessari adempimenti anche formali previste dalle normative in materia di ecologia, immissioni, smaltimento rifiuti, scarichi industriali, curando la corretta ottemperanza a tutti gli obblighi dei regimi autorizzativi ed alla compilazione dei registri e documenti richiesti dalle normative; (iii) raccogliere e conservare tutta la documentazione concernente la natura, frequenza, controlli effettuati per garantire la rispondenza alla legge ed agli standard qualitativi aziendali in materia ambientale; (iv) rivolgersi a laboratori esterni al fine di effettuare controlli analitici, ove opportuno, anche sulle immissioni in atmosfera e sugli scarichi industriali; (v) provvedere e sovrintendere all'organizzazione ed al funzionamento delle procedure, dei sistemi e delle operazioni di prelievo, trattamento e conservazione e scarico dei rifiuti; (vi) provvedere a richiedere o rinnovare tutti i necessari provvedimenti autorizzativi connessi all'attività prestata dalla società e nell'ambito dell'oggetto sociale; (vii) intervenire, assumendo gli opportuni provvedimenti, tutte le volte che venga informato di situazioni presentanti aspetti di particolare gravità per la sicurezza e protezione ambientale; (viii) adottare e far adottare ogni procedura, in osservanza delle disposizioni normative e delle disposizioni impartite dalle autorità competenti, e/o di regola suggerite dall'esperienza tecnica specifica e dalle regole generali di prudenza e diligenza, atte a prevenire ogni forma di danno ambientale previsto nel Dlgs 152/2006 e s.m.i.

Tutti i menzionati poteri, in materia ambientale, saranno utilizzati in piena autonomia decisionale, di spesa e di iniziativa con adeguata dotazione economica per far fronte agli impegni conseguenti all'assunzione degli obblighi conferiti, il tutto comunicando al Presidente ed al C.d.A. le spese da effettuare e fermo restando un obbligo di preventiva segnalazione al Presidente ed al C.d.A. della somma di spesa stanziata per importi superiori ad € 40.000,00 (quarantamila).

Vengono inoltre conferite procure mediante delega per le seguenti attività:

a) sovrintendere all'attività tecnica, amministrativa, commerciale e finanziaria della Società in qualità di Responsabile degli impianti;

b) predisporre e sottoporre all'Organo amministrativo, agli Advisor nonché al commissario Giudiziale gli schemi dei budget annuali e pluriennali nonché della documentazione richiesta dal decreto emesso dal Tribunale il 24/07/18;

c) formulare proposte per l'adozione dei provvedimenti di competenza dell'Organo amministrativo;

d) intervenire nelle cause di lavoro con facoltà di conciliare e transigere la controversia su delega dell'organo amministrativo;

- e) dirigere il personale della Società; adottare – fatto salvo quanto previsto nei contratti collettivi di lavoro – i provvedimenti disciplinari inferiori al licenziamento, per il quale formula proposte all'organo amministrativo;
- f) provvedere autonomamente agli acquisti in economia e alle spese indispensabili al normale ed ordinario funzionamento dell'azienda, nei casi ed entro i limiti previsti dai regolamenti ed albi da adottare, e sotto la propria responsabilità, effettuare le spese in economia con il limite di Euro 40.000,00, necessarie ad assicurare il normale funzionamento degli impianti e degli uffici;
- g) presiedere alle aste ed alle licitazioni private;
- h) stipulare, preparare e gestire le procedure di appalto;
- i) assumere il ruolo di RUP in procedure di appalto che ne richiedano i suoi requisiti ai sensi delle Linee Guida Anac n. 3
- j) stipulare i contratti con i Consorzi di filiera
- k) effettuare pagamenti delle fatture.

Vengono inoltre altresì attribuiti la responsabilità di fronte a terzi ed in giudizio in qualità di Rappresentante per la Direzione per il Sistema di Gestione Integrato Qualità, Ambiente e Sicurezza: in ottemperanza ai requisiti della Norma UNI EN ISO 900114001 ed OHSAS 18001.

Il giorno 11 marzo 2020 poi, a seguito di delibera del Consiglio di Amministrazione n. 19.7 dell'08/08/2019 con la quale, a seguito della procedura di selezione realizzata dalla società specializzata Praxi spa e della relativa short list consegnata al CdA, lo stesso deliberava all'unanimità di conferire l'incarico di Direttore generale da assumersi con contratto a tempo determinato fino al 30 settembre 2021 a partire dal momento dell'eventuale decreto di Omologazione della procedura di Concordato presentato dalla società al Tribunale di Alessandria. Successivamente pertanto con Decreto del Tribunale di Alessandria stesso del 26/02/2020 del C.P. 2/19 veniva emesso il Decreto di omologazione definitiva della proposta di Concordato in continuità diretta della società Aral spa. A questo punto l'Ing. Marco Rivolta è stato assunto a tempo determinato fino al 30 settembre 2021 con la qualifica di Direttore generale aggiungendo quindi, alle deleghe soprariportate anche le seguenti:

- pagamenti delle fatture e liquidazione di tutte le spettanze dei fornitori secondo gli accordi contrattuali sottoscritti.
- licenziare e trasmettere al Consiglio di Amministrazione, tutti i documenti contabili e finanziari relativi sia agli adempimenti previsti dai regimi societari di cui al Codice Civile e sia agli obblighi informativi periodici chiesti dal Tribunale nel già citato decreto del 26/02/2020.
- verifica ed adeguamento delle procedure aziendali al rispetto delle normative pubblicitiche applicabili fin da subito secondo la configurazione societaria "in house" raggiunta attraverso l'affidamento effettuato da ATO GRA, con particolare riferimento alle procedure di affidamento di lavori e forniture, della trasparenza ed anticorruzione;
- verifica dell'organizzazione del personale e delle procedure di controllo interno.

## Tariffe applicate

La tabella seguente riepiloga le tariffe applicate ai comuni soci nel corso del 2019:

	PREZZO €/Kg.
RSU indifferenziati e da spazzamento stradale	0,160
Rifiuti cimiteriali	0,13221
Metallo	0
Organico	0,110
Carta	0
Pneumatici	0,180
Ramaglie, erba, foglie	0,050

Assimilabili residuali	0,160
Altri imb. plastica	0,160
Ingombranti non recuperabili	0,220
Rifiuti agric. Alimentari	0,050
Olii e grassi	0
Legno 2° qualità	0,0
Colle e coloranti	1,03
Vetro	0
Farmaci	0
Pile	0
Fusti vuoti (T e/o F)	1,03
Neon	0
Frigoriferi	0
Ferro	0
Televisori e computer	0
Bombole gas	0
Toner esausti	0,20658

## Andamento della gestione

Ai fini di fornire un migliore quadro conoscitivo dell'andamento e del risultato della gestione e della situazione patrimoniale e finanziaria, le tabelle sottostanti espongono una riclassificazione del Conto Economico a valore aggiunto, una riclassificazione dello Stato Patrimoniale per aree funzionali e su base finanziaria e i più significativi indici di bilancio.

Conto Economico Riclassificato	31/12/2019	31/12/2018
Ricavi delle vendite	14.971.941	10.747.447
Produzione interna	721.099	(959.817)
<b>Valore della produzione operativa</b>	<b>15.693.040</b>	<b>9.787.630</b>
Costi esterni operativi	10.136.900	8.991.683
<b>Valore aggiunto</b>	<b>5.556.140</b>	<b>795.947</b>
Costi del personale	1.961.758	1.650.912
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>3.594.382</b>	<b>(854.965)</b>
Ammortamenti e accantonamenti	2.494.689	5.312.031
<b>Risultato Operativo</b>	<b>1.099.693</b>	<b>(6.166.996)</b>
Risultato dell'area accessoria	(522.523)	962.358
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	2.765	445.996
<b>Ebit normalizzato</b>	<b>579.935</b>	<b>(4.758.642)</b>
Risultato dell'area straordinaria	15.610	(429.098)
<b>Ebit integrale</b>	<b>595.545</b>	<b>(5.187.740)</b>
Oneri finanziari	34.132	879.027
<b>Risultato lordo</b>	<b>561.413</b>	<b>(6.066.767)</b>
Imposte sul reddito	106.031	0
<b>Risultato netto</b>	<b>455.382</b>	<b>(6.066.767)</b>

Indicatori di finanziamento delle immobilizzazioni	31/12/2019	31/12/2018
Margine primario di struttura	(22.500.273)	(24.297.344)

Quoziente primario di struttura	(1,03)	(0,96)
Margine secondario di struttura	(14.505.252)	(16.078.911)
Quoziente secondario di struttura	(0,31)	(0,30)

<b>Indici sulla struttura dei finanziamenti</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
Quoziente di indebitamento complessivo	(2,65)	(2,45)
Quoziente di indebitamento finanziario	(0,55)	(0,53)

<b>Stato Patrimoniale per aree funzionali</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
<b>IMPIEGHI</b>		
Capitale Investito Operativo	18.741.473	16.670.061
- Passività Operative	24.029.530	22.860.205
Capitale Investito Operativo netto	(5.288.057)	(6.190.144)
Impieghi extra operativi	130.600	631.289
<b>Capitale Investito Netto</b>	<b>(5.157.457)</b>	<b>(5.558.855)</b>
<b>FONTI</b>		
Mezzi propri	(11.438.108)	(11.893.490)
Debiti finanziari	6.280.651	6.334.635
<b>Capitale di Finanziamento</b>	<b>(5.157.457)</b>	<b>(5.558.855)</b>

<b>Indici di redditività</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
ROE netto	-3,98 %	51,01 %
ROE lordo	-4,91 %	51,01 %
ROI	3,07 %	-27,5 %
ROS	3,87 %	-44,28 %

<b>Stato Patrimoniale finanziario</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
<b>ATTIVO FISSO</b>	<b>11.062.165</b>	<b>12.403.854</b>
Immobilizzazioni immateriali	4.071.508	4.646.494
Immobilizzazioni materiali	6.990.657	7.757.360
Immobilizzazioni finanziarie	0	0
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>7.809.908</b>	<b>4.897.496</b>
Magazzino	(584.724)	(1.228.965)
Liquidità differite	5.975.589	5.535.315
Liquidità immediate	2.419.043	591.146
<b>CAPITALE INVESTITO</b>	<b>18.872.073</b>	<b>17.301.350</b>
<b>MEZZI PROPRI</b>	<b>(11.438.108)</b>	<b>(11.893.490)</b>
Capitale Sociale	384.200	384.200
Riserve	(11.822.308)	(12.277.690)
<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>	<b>7.995.021</b>	<b>8.218.433</b>

<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>22.315.160</b>	<b>20.976.407</b>
<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>18.872.073</b>	<b>17.301.350</b>

<b>Indicatori di solvibilità</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
Margine di disponibilità (CCN)	(13.551.245)	(15.068.377)
Quoziente di disponibilità	36,56 %	24,53 %
Margine di tesoreria	(12.966.521)	(13.839.412)
Quoziente di tesoreria	39,3 %	30,68 %

### **L'Organo Amministrativo**

*COLONA ANTONELLA*

*QUIRICO FABIO*

*MARENGO ANGELO*